



# Relatório Mensal de Atividades (RMA)

**Base contábil: outubro/2025  
Atividades: dezembro/2025**

**MARCO PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA  
'em Recuperação Judicial'**

**RMA 5028869-25.2020.8.21.0001**

# Sumário

## Introdução

Aspectos formais e cronograma do processo

## Recursos Humanos

Colaboradores e estrutura de folha de pagamento

## Desempenho Comercial

Análise de faturamento

## Relação de Credores

Posição atualizada dos credores habilitados

## Relatório de atividades

Fatos novos, Decisões, Questionamentos, Reunião

## Perfil da Empresa

Contexto operacional e informações societárias da recuperanda

## Demonstrativos Econômico-Financeiro

Demonstrações contábeis, financeiras e indicadores

## Endividamento

Passivo Total e Passivo extraconcursal

## Cronograma Processual

Etapas da Recuperação Judicial

## Encerramento

Considerações Finais

# Protocolo e Identificação

**Processo nº:** 5028869-25.2020.8.21.0001 |

**Vara:** Empresarial

**Comarca:** Porto Alegre / RS

**Recuperanda:** MARCO PROJETOS E  
CONSTRUÇÕES LTDA

**CNPJ:** 89.530.174/0001-70

**Período contábil:** OUTUBRO 2025

**Atividades:** DEZEMBRO 2025

## Introdução

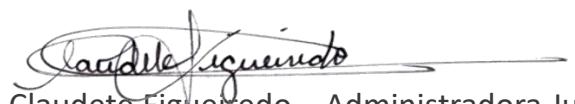
O presente Relatório Mensal de Atividades contempla um capítulo voltado especificamente para a análise das informações financeiras da Recuperanda, seguido de breves considerações acerca dos resultados obtidos. O mesmo foi confeccionado visando fornecer ao Juízo e aos interessados um panorama sobre a situação econômico-financeira das empresas e as operações mais relevantes por elas efetuadas, bem como um resumo das atividades realizadas pela Administradora Judicial até o encerramento deste relatório.

Importante ressaltar que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações sobre as atividades contempladas no presente relatório, na forma do arts. 1177 e 1178, ambos do Código Civil, arts. 1048/1049, do Decreto 9.580/2018, estando inclusive sob as penas do art. 171 da Lei nº 11.101/2005.

A documentação analisada não foram objeto de auditoria ou avaliação independente por parte desta Equipe Técnica.

Sentinela Administradora Judicial, honrada com o encargo que lhe foi atribuído, disponibiliza-se para maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no presente relatório ou outras adicionais.

Atenciosamente,



Claudete Figueiredo – Administradora Judicial  
OAB/RS 62.046

# Perfil da Empresa



Fábrica da AmBev em Águas Claras do Sul, Viamão-RS.



Infraestrutura da Fábrica da SOUZA CRUZ em Cachoeirinha-RS.

## Recuperanda:

**Razão Social:** MARCO PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA

**CNPJ:** 89.530.174/0001-70

**Endereço:** R. Dom Pedro II, 87 - São João, Porto Alegre - RS

**Inicio Atividades RFB:** 18/10/2003

**Capital Social:** 14.010.000,00



## Portifólio

A Marco Projetos e Construções Ltda atua no setor de infraestrutura e construção civil, especializando-se na edificação de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e sistemas de tratamento de efluentes.

Já atuou em uma ampla gama de empreendimentos, como armazéns, barragens, condomínios, edifícios, escolas, fábricas, hospitais, hotéis, obras de irrigação, shopping centers e centros comerciais, e supermercados.



# Quadro Societário

MARCO  
PROJETOS

- FREDERICO WESTPHALEN
- 22-Sócio

MARCO  
PROJETOS

- PAULO AFONSO TERGOLINA
- 49-Sócio-Administrador

MARCO  
PROJETOS

- ROGER DA SILVA GAZEN
- 49-Sócio-Administrador

MARCO  
PROJETOS

- RISING INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA
- 11-Sócio
- REP.Legal: JOSE ANTONIO BICCA MARTINS MANO

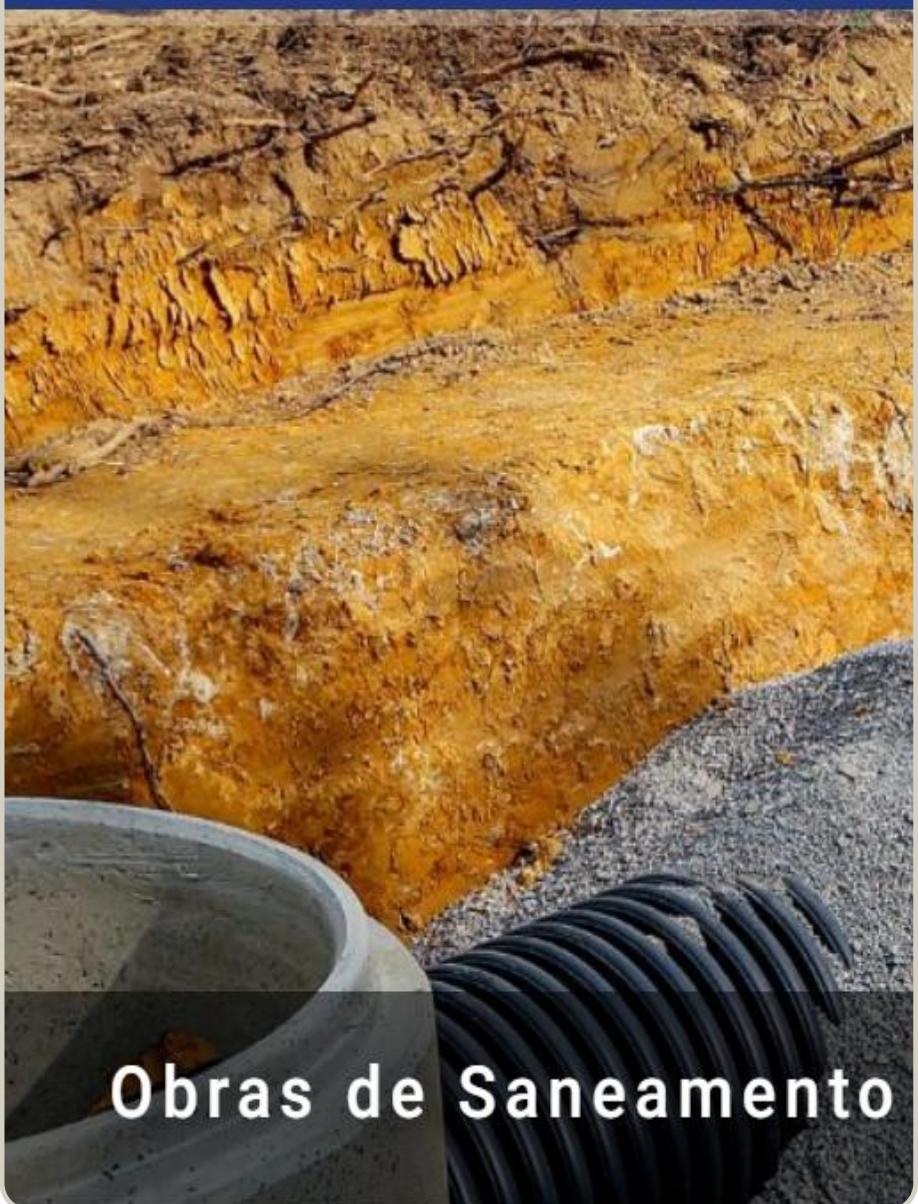


## Mídias Sociais

Mantém uma presença digital focada no profissional e institucional por meio do LinkedIn e de seu website. O perfil no LinkedIn destaca a expertise da empresa em obras industriais, hidráulicas e de infraestrutura, com foco em atrair talentos e demonstrar sua capacidade para clientes corporativos.



**MARCO PRIME**  
C O N S T R U T O R A



Obras de Saneamento

# MARCO PRIME CONSTRUÇÕES LTDA

A MARCO PRIME ENGENHARIA PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA, localizada na Rua Dom Pedro II, numero 87, Bairro São João, na cidade de Porto Alegre/RS. Iniciou suas atividades em 06/11/2023.

Tem em seu quadro societário, a própria MARCO PROJETO e dois de seus sócios aqui já citados, Paulo Afonso Tergolina e Roger da Sila Gazen.

**REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL**  
**CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA**

NUMERO DE INSCRIÇÃO 52.782.543/0001-01 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 06/11/2023	
NOME EMPRESARIAL MARCO PRIME ENGENHARIA PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA			
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) *****		PORTE DEMAIS	
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 42.22-7-01 - Construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas, exceto obras de irrigação			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 41.20-4-00 - Construção de edifícios 42.91-0-00 - Obras portuárias, marítimas e fluviais 42.92-8-02 - Obras de montagem industrial 47.44-0-99 - Comércio varejista de materiais de construção em geral 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 71.19-7-01 - Serviços de cartografia, topografia e geodésia			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada			
LOGRADOURO R DOM PEDRO II	NUMERO 87	COMPLEMENTO *****	
CEP 90.550-142	BARRA/DISTRITO SAO JOAO	MUNICÍPIO PORTO ALEGRE	UF RS
ENDERECO ELETRÔNICO FINANCEIRO@NOVOMARCO.ENG.BR		TELEFONE (51) 8153-5552/ (0000) 0000-0000	
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****			
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 06/11/2023	

Nome/Nome Empresarial: Qualificação:	PAULO AFONSO TERGOLINA 05-Administrador		
Nome/Nome Empresarial: Qualificação:	ROGER DA SILVA GAZEN 05-Administrador		
Nome/Nome Empresarial: Qualificação: Nome do Repres. Legal:	MARCO PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL 22-Sócio PAULO AFONSO TERGOLINA	Qualif. Rep. Legal:	05-Administrador



# Recursos Humanos – Folha Pagamento

## Quadro Funcional

Para o período de OUTUBRO/2025, o número de colaboradores se mantém sem alterações.

33

Total de Colaboradores Registrados

00

Colaboradores admitidos no mês

00

Colaboradores demitidos no mês

## Composição da Folha

- Salários e Ordenados:** R\$ 102.306,55
- Adicionais Periculosidade/Insalubridade:** -
- Encargos Sociais (INSS, FGTS e IR):** 13.091,87
- Prolabore + Encargos (INSS):** -

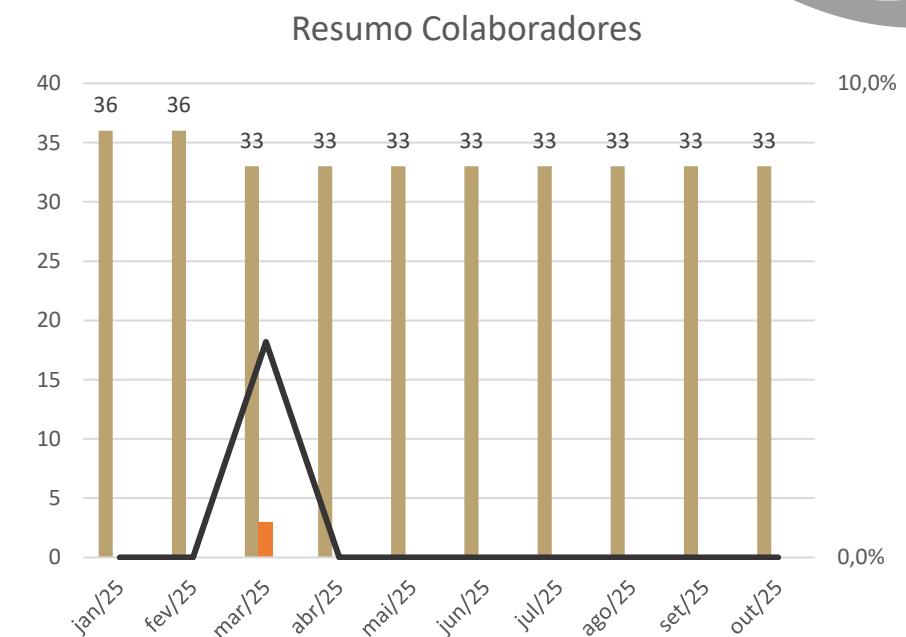
Documento disponibilizado pela recuperanda apresenta apenas número de colaboradores por setor, mais salário bruto.

Valores de encargos sociais foram coletados do balancete contábil do mês de análise, demais valores não foi possível coletar.

2.01.01.03	OBRIGACOES TRABALHISTAS	1.746.876,06	46.191,81	62.690,85	1.763.375,10
2.01.01.03.001	SALARIOS A PAGAR	333.130,69	46.162,19	46.200,24	333.168,74
2.01.01.03.003	INSS A RECOLHER	403.599,02	0,00	9.828,89	413.427,91
2.01.01.03.004	FGTS A RECOLHER	84.188,47	0,00	3.262,98	87.451,45
2.01.01.03.005	CONTRIBUICOES SINDICAIS A RECOLHER	51.142,77	0,00	358,15	51.500,92
2.01.01.03.006	IRRF A RECOLHER S/ FOLHA DE PGTO	74.674,15	0,00	2.997,91	77.672,06
2.01.01.03.008	RESCISOES A PAGAR	393.493,85	0,00	42,68	393.536,53
2.01.01.03.009	(-) DESAGIO RJ CLASSE I	(115.798,76)	0,00	0,00	(115.798,76)
2.01.01.03.009	CORRECDAO MONETARIA RJ CLASSE I	250.199,83	29,62	0,00	250.170,21
2.01.01.03.015	INSS ATE SET/2016	272.246,04	0,00	0,00	272.246,04

## Índices de Rotatividade

O índice abaixo exibe o número de colaboradores, totais juntamente com a taxa de turnover.



# Análise dos Dados Contábeis

## MARCO PROJETOS | Balanço Patrimonial Sintético

Balanço Patrimonial Sintetizado (Valores em R\$)	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	AV	A H
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>42.628.044</b>	<b>42.625.237</b>	<b>42.557.660</b>	<b>42.565.022</b>	<b>42.556.598</b>	<b>42.547.993</b>	<b>42.523.786</b>	<b>42.555.794</b>	<b>42.552.196</b>	<b>42.599.060</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,11%</b>
Ativo Circulante	16.022.627	16.019.827	15.952.250	15.959.612	15.951.189	15.942.584	15.918.377	15.950.384	15.946.786	15.993.650	37,54%	0,29%
CAIXA GERAL	1.593	1.593	1.593	1.593	1.593	1.593	1.593	1.593	1.593	1.593	0,00%	0,00%
BANCOS CONTA DISPOSICAO	3.030	52.188	23.559	775	20.101	11.964	298	573	433	830	0,00%	91,49%
APLICACOES FINANCEIRAS	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	13,89%	0,00%
CLIENTES	460.143	456.044	404.641	442.978	413.978	397.026	400.709	392.523	387.689	387.689	0,91%	0,00%
ADIANTAMENTOS	1.590.403	1.536.434	1.536.434	1.536.434	1.537.684	1.541.084	1.537.945	1.540.203	1.540.195	1.554.562	3,65%	0,93%
IMPOSTOS A RECUPERAR	2.400.067	2.397.311	2.397.311	2.397.311	2.397.311	2.397.311	2.397.311	2.397.311	2.397.311	2.397.311	5,63%	0,00%
OUTROS CREDITOS	5.649.432	5.658.297	5.670.753	5.662.561	5.662.561	5.675.646	5.662.561	5.700.221	5.701.605	5.733.705	13,46%	0,56%
Ativo Não Circulante	26.605.417	26.605.410	26.605.410	26.605.410	26.605.410	26.605.410	26.605.410	26.605.410	26.605.410	26.605.410	62,46%	0,00%
IMPOSTOS DIFERIDOS	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	23,47%	0,00%
PARTICIPAÇÕES	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	7,46%	0,00%
OUTROS INVESTIMENTOS	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	18,17%	0,00%
ATIVO IMOBILIZADO	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
ATIVO INTANGÍVEL	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	13,36%	0,00%
<b>PASSIVO</b>	<b>34.088.605</b>	<b>34.213.947</b>	<b>34.245.156</b>	<b>34.310.979</b>	<b>34.416.600</b>	<b>34.564.327</b>	<b>34.406.093</b>	<b>34.541.968</b>	<b>34.655.285</b>	<b>34.837.522</b>	<b>81,78%</b>	<b>0,53%</b>
Passivo Circulante	9.158.698	9.224.040	9.190.250	9.256.072	9.301.693	9.029.420	8.049.193	8.021.068	7.997.885	7.996.123	18,77%	-0,02%
FORNECEDORES	4.561.602	4.526.171	4.506.027	4.504.887	4.495.286	4.518.709	3.607.584	3.577.802	3.555.124	3.550.505	8,33%	-0,13%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	1.716.559	1.711.131	1.711.772	1.716.254	1.719.954	1.725.717	1.719.166	1.734.604	1.746.876	1.763.375	4,14%	0,94%
OBRIGAÇOES TRIBUTARIAS	2.089.897	2.038.279	2.015.232	1.994.121	1.972.935	1.952.957	1.859.622	1.836.814	1.815.007	1.792.338	4,21%	-1,25%
CONTAS A PAGAR E OUTROS	373.001	380.819	389.579	398.170	405.879	414.398	445.181	454.208	463.238	472.265	1,11%	1,95%
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	417.640	417.640	417.640	417.640	417.640	417.640	417.640	417.640	417.640	417.640	0,98%	0,00%
SOCIOS	-	150.000	150.000	225.000	290.000	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Passivo Não Circulante	24.929.907	24.989.907	25.054.907	25.054.907	25.114.907	25.534.907	26.356.900	26.520.900	26.657.400	26.841.400	63,01%	0,69%
IMPOSTOS PARCELADOS	781.821	781.821	781.821	781.821	781.821	785.814	785.814	785.814	785.814	785.814	1,84%	0,00%
EMPRESTIMOS - SOCIOS	6.357.452	6.417.452	6.482.452	6.482.452	6.542.452	6.962.452	7.780.452	7.944.452	8.080.952	8.264.952	19,40%	2,28%
PROVISOES CONTINGENCIAIS	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	7,33%	0,00%
FORNECEDORES	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	24,50%	0,00%
EMPRESTIMOS E FIANCIAMENTOS	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	4,99%	0,00%
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	489.292	489.292	489.292	489.292	489.292	489.292	489.292	489.292	489.292	489.292	1,15%	0,00%
OBRIGAÇOES TRABALHISTAS	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	3,80%	0,00%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>8.539.439</b>	<b>8.411.290</b>	<b>8.312.504</b>	<b>8.254.042</b>	<b>8.139.998</b>	<b>7.983.666</b>	<b>8.117.694</b>	<b>8.013.826</b>	<b>7.896.912</b>	<b>7.761.537</b>	<b>18,22%</b>	<b>-1,71%</b>
CAPITAL SOCIAL	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	32,89%	0,00%
RESERVAS DE REVALIACAO	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	2,93%	0,00%
AJUSTE DE AVALIACAO PATRIMONIA	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	20,33%	0,00%
(-) PREJUIZOS ACUMULADOS	- 15.320.583	- 15.320.583	- 15.320.583	- 15.320.583	- 15.320.583	- 15.091.090	- 15.090.450	- 15.090.450	- 15.090.450	- 35.42%	0,00%	
LUCRO/PREJUIZO DO PERÍODO SOCIAL	- 59.028	- 187.178	- 285.964	- 344.425	- 458.469	- 614.801	- 710.266	- 814.774	- 931.688	- 1.067.062	-2,50%	14,53%

Em relação ao mês anterior há uma estabilidade no Ativo Total, passando de R\$ 42.552 milhões para R\$ 42.549 milhões, uma variação mínima que indica ausência de novos investimentos e manutenção da estrutura patrimonial.

No ativo circulante, há leve queda, de R\$ 15.946 milhões para R\$ 15.940 milhões, reflexo de oscilações pontuais em contas operacionais, como redução em disponibilidade e clientes. Assim como nos meses anteriores, o ativo não circulante permanece inalterado, mostrando que a empresa continua sem renovar ou ampliar seus ativos permanentes.

No passivo, observa-se novamente maior movimentação. O Passivo Total aumenta de R\$ 34.655 milhões (setembro) para R\$ 34.764 milhões (outubro), reforçando a tendência de crescimento das obrigações. O passivo circulante sobe ligeiramente, de R\$ 7.997 milhões para R\$ 8.040 milhões, impulsionado principalmente por aumentos em obrigações trabalhistas e tributárias, um comportamento esperado no setor de construção, mas que se torna crítico diante da baixa geração de caixa, o que leva a recuperanda realizar captação de recurso de terceiros, conforme comprovado com o aumento da conta EMPRESTIMOS – SOCIO.

O Patrimônio Líquido registra nova redução, caindo de R\$ 7.896 milhões para R\$ 7.784 milhões, resultado direto do agravamento do prejuízo acumulado. O prejuízo do período aumenta de R\$ 931 mil (setembro) para mais de R\$ 1 milhão em outubro.

# Análise dos Dados Contábeis

## MARCO PRIME | Balanço Patrimonial Sintético

Balanço Patrimonial Sintetizado (Valores em R\$)	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	AV	AH
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>3.238.053</b>	<b>3.220.504</b>	<b>3.196.108</b>	<b>3.193.127</b>	<b>3.178.619</b>	<b>3.114.552</b>	<b>3.065.309</b>	<b>3.069.407</b>	<b>3.061.496</b>	<b>3.116.928</b>	<b>100,00%</b>	<b>1,81%</b>
Ativo Circulante	238.053	220.504	196.108	193.127	178.619	114.552	65.309	69.407	61.496	116.928	3,75%	90,14%
CAIXA GERAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
BANCOS CONTA DISPOSICAO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
APLICACOES FINANCEIRAS	123.395	46.725	15.751	34.741	3.028	5.504	14.968	18.804	24.831	26.356	0,85%	6,14%
CLIENTES	103.631	143.319	149.524	124.658	128.594	74.513	12.501	12.501	-	55.006	1,76%	0,00%
ADIANTAMENTOS	7.293	20.792	6.381	13.287	17.785	4.021	4.021	4.021	4.021	3.716	0,12%	-7,58%
IMPOSTOS A RECUPERAR	3.733	9.668	24.452	20.440	29.212	30.514	33.820	34.081	32.645	31.851	1,02%	-2,43%
OUTROS CREDITOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Ativo Não Circulante	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	96,25%	0,00%
ATIVO INTANGÍVEL	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	96,25%	0,00%
PASSIVO	112.000	119.394	123.822	119.136	125.902	65.543	63.348	90.804	80.950	115.927	3,72%	43,21%
Passivo Circulante	112.000	119.394	123.822	119.136	125.902	65.543	63.348	90.804	80.950	115.927	3,72%	43,21%
FORNECEDORES	78.252	83.827	84.280	100.061	105.164	30.195	37.766	25.580	11.246	14.123	0,45%	25,58%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	2.702	5.404	8.106	2.867	13.510	16.212	18.914	21.616	24.318	24.318	0,78%	0,00%
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	14.920	17.228	16.177	10.808	1.280	103	720	-	-	-	0,00%	0,00%
EMPRESTIMOS E FIANCIAMENTOS	13.050	9.860	9.860	-	-	13.085	-	37.660	39.044	71.144	2,28%	82,21%
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	3.075	3.075	5.400	5.400	5.948	5.948	5.948	5.948	6.342	6.342	0,20%	0,00%
Passivo Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Patrimônio Líquido	3.126.053	3.101.110	3.072.285	3.062.838	3.052.718	3.049.009	3.001.960	2.978.603	2.980.546	3.001.001	96,28%	0,69%
CAPITAL SOCIAL	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	96,25%	0,00%
(-) PREJUIZOS ACUMULADOS LUCRO/PREJUIZO DO PERÍODO SOCIAL	244.486	244.486	244.486	244.486	244.486	280.486	280.486	280.486	280.373	280.373	9,00%	0,00%
	118.432	143.376	172.200	181.648	191.768	231.477	278.525	301.883	299.828	279.372	-8,96%	-6,82%

A comparação entre setembro e outubro da Marco Prime mostra uma leve recuperação no Ativo Total, que sobe de R\$ 3,061 milhões para R\$ 3,116 milhões. O reforço está concentrado em aplicações financeiras, que aumentam de R\$ 24,8 mil para R\$ 26,3 mil, e no retorno de valores em clientes, que volta a apresentar saldo (R\$ 55 mil).

Apesar desse movimento positivo, a empresa segue com uma estrutura muito enxuta: não possui contas de caixa ou bancos, e não opera com ativo intangível. Todo o ativo é composto pelo ativo intangível de R\$ 3 milhões, que é o investimento inicial da marca Marco Projetos.

No passivo, identifica-se aumento entre setembro e outubro: de R\$ 80,9 mil para R\$ 115,9 mil, impulsionado pelo crescimento dos empréstimos e financiamentos, que saltam de R\$ 39 mil para R\$ 71 mil — alta de 82% no mês, movimentação ocorrida na conta da Marco Projetos.

<b>151 2.1.1.01</b>	<b>EMPRÉSTIMOS</b>	<b>39.044,08C</b>	<b>76.800,00</b>	<b>108.900,00</b>	<b>71.144,08C</b>
594 2.1.1.01.002	MARCO PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA	39.044,08C	76.800,00	108.900,00	71.144,08C

Também se mantém elevada a pressão das obrigações trabalhistas, que seguem estáveis em R\$ 24 mil. O Patrimônio Líquido cresce levemente, de R\$ 2,980 milhões para R\$ 3,001 milhões, reflexo da redução do prejuízo do período, que mostra melhora moderada, porém sua estrutura patrimonial continua altamente dependente do intangível e sem geração robusta de caixa operacional.

# Demonstração do Resultado do Exercício

## DRE | MARCO PROJETOS

Demonstrativo do Resultado do Exercício Sintetizado (Valores em R\$)	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	AV	AH										
<b>RECEITA BRUTA</b>				<b>57.500,00</b>			<b>36.000,00</b>				<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>										
DEDUÇÕES C/ EXECUCAO DE OBRAS	-	-	-	2.910,75			1.314,00				<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>										
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	-	-	-	<b>54.589,25</b>			<b>34.686,00</b>				<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>										
CUSTOS C/ EXECUCAO DE OBRAS	330,51	1.611,89	335,24	337,48	346,72	891,91	483,75	348,26	350,99	353,89	<b>0,00%</b>	<b>0,83%</b>										
<b>LUCRO BRUTO</b>	-	<b>330,51</b>	-	<b>1.611,89</b>	-	<b>335,24</b>	<b>54.251,77</b>	-	<b>346,72</b>	-	<b>891,91</b>	<b>34.202,25</b>	-	<b>348,26</b>	-	<b>350,99</b>	-	<b>353,89</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,83%</b>		
DESPESAS C/ PESSOAL	27.767,92	64.365,35	63.757,47	62.363,50	60.384,05	57.642,41	85.385,96	65.582,94	76.039,07	71.422,34	<b>0,00%</b>	<b>-6,07%</b>										
DESPESA ADMINISTRATIVA	15.983,22	44.432,09	27.115,08	33.906,88	40.144,25	85.315,21	28.315,56	24.694,67	26.189,22	44.859,41	<b>0,00%</b>	<b>71,29%</b>										
DESPESA TRIBUTARIA	6.617,48	6.899,35	7.077,61	7.264,43	7.316,47	7.012,25	9.551,09	7.409,72	7.449,22	7.207,36	<b>0,00%</b>	<b>-3,25%</b>										
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	-	1.280,00	722,00	-279,00	-	279,00	-279,00	-1.280,00	-	305,64	722,00	-	279,00	<b>0,00%</b>	<b>-138,64%</b>							
<b>RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	-	<b>49.419,13</b>	-	<b>118.030,68</b>	-	<b>98.006,40</b>	-	<b>49.004,04</b>	-	<b>107.912,49</b>	-	<b>150.582,78</b>	-	<b>87.770,36</b>	-	<b>97.729,95</b>	-	<b>110.750,50</b>	-	<b>123.564,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>11,57%</b>
DESPESAS/RECEITAS FINANCEIRAS	9.608,88	10.118,83	779,78	9.457,19	6.131,72	5.749,06	7.694,24	6.778,57	6.163,79	11.810,09	<b>0,00%</b>	<b>91,60%</b>										
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS</b>	-	<b>59.028,01</b>	-	<b>128.149,51</b>	-	<b>98.786,18</b>	-	<b>58.461,23</b>	-	<b>114.044,21</b>	-	<b>156.331,84</b>	-	<b>95.464,60</b>	-	<b>104.508,52</b>	-	<b>116.914,29</b>	-	<b>135.374,09</b>	<b>0,00%</b>	<b>15,79%</b>
PROVISÃO CSLL																				<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
PROVISÃO IRPJ																				<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	-	<b>59.028,01</b>	-	<b>128.149,51</b>	-	<b>98.786,18</b>	-	<b>58.461,23</b>	-	<b>114.044,21</b>	-	<b>156.331,84</b>	-	<b>95.464,60</b>	-	<b>104.508,52</b>	-	<b>116.914,29</b>	-	<b>135.374,09</b>	<b>0,00%</b>	<b>15,79%</b>

O DRE evidencia que a recuperanda permanece em uma situação operacional delicada, sem faturamento registrado nos últimos meses. Como consequência, o lucro bruto segue negativo.

No mês de setembro/2025, o prejuízo bruto foi de R\$ 350,99, ao passo que no mês de outubro/2025 identifica-se leve aumento para R\$ 353,89, refletindo apenas os custos fixos mínimos de execução de obras, já que não houve receita para compensá-los.

Tal comportamento indica um ciclo operacional parado, com ausência de novos contratos ou medições.

# Demonstração do Resultado do Exercício

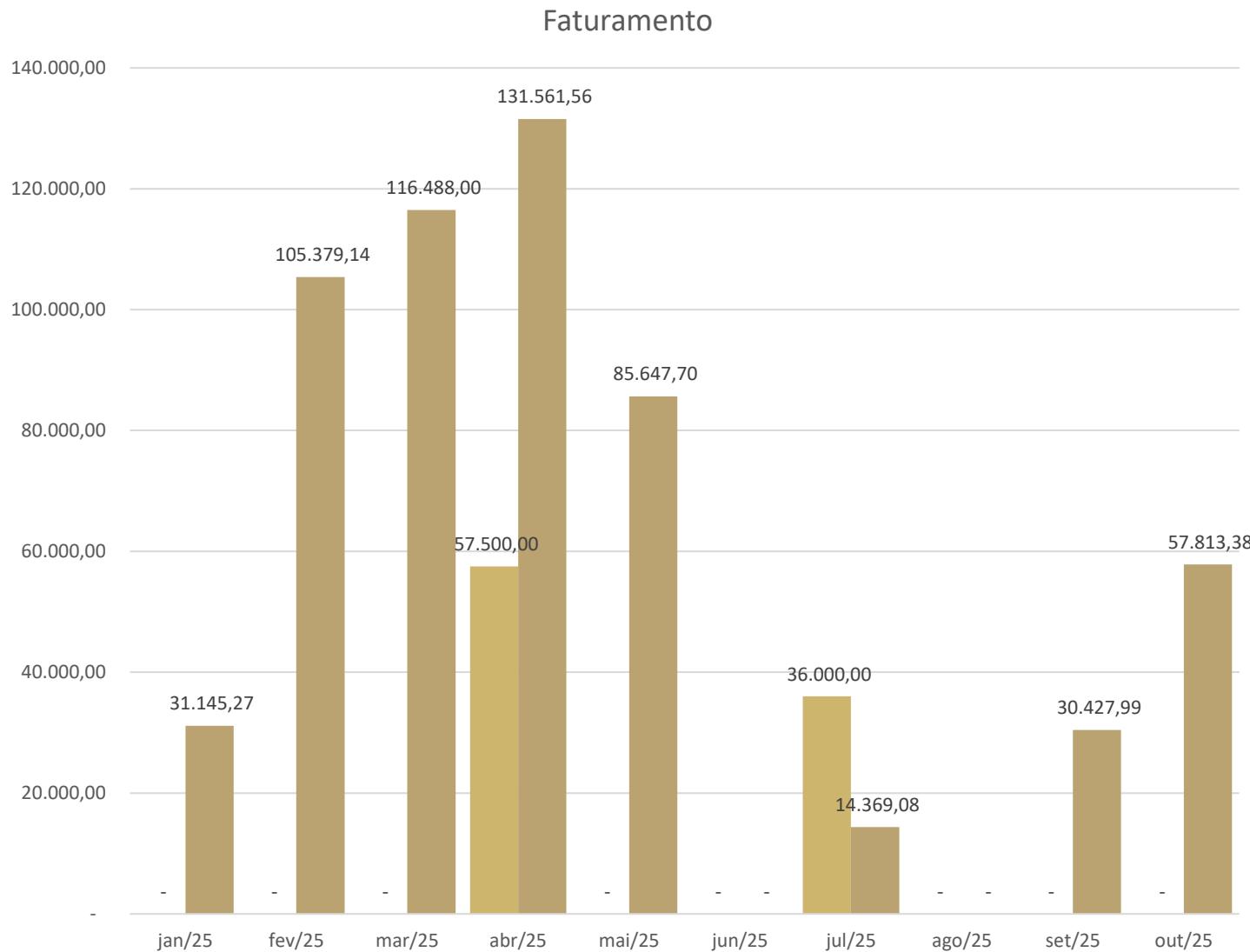
DRE | MARCO PRIME

Demonstrativo do Resultado do Exercício Sintetizado (Valores em R\$)	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	AV	AH
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>31.145,27</b>	<b>105.379,14</b>	<b>116.488,00</b>	<b>131.561,56</b>	<b>85.647,70</b>	-	<b>14.369,08</b>	-	<b>30.427,99</b>	<b>57.813,38</b>	<b>100,00%</b>	<b>90,00%</b>
(-)DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	3.503,85	11.855,15	13.104,90	16.278,46	9.635,38	-	1.616,52	-	3.208,39	6.095,95	10,54%	90,00%
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>27.641,42</b>	<b>93.523,99</b>	<b>103.383,10</b>	<b>115.283,10</b>	<b>76.012,32</b>	-	<b>12.752,56</b>	-	<b>27.219,60</b>	<b>51.717,43</b>	<b>89,46%</b>	<b>90,00%</b>
(-) CUSTO DOS PRODUTOS/SERVIÇOS VENDIDOS	128.666,86	109.653,96	123.602,64	113.460,28	90.304,43	33.481,54	53.345,49	17.848,40	19.457,40	28.831,42	49,87%	48,18%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>- 101.025,44</b>	<b>- 16.129,97</b>	<b>- 20.219,54</b>	<b>1.822,82</b>	<b>- 14.292,11</b>	<b>- 33.481,54</b>	<b>- 40.592,93</b>	<b>- 17.848,40</b>	<b>7.762,20</b>	<b>22.886,01</b>	<b>39,59%</b>	<b>194,84%</b>
DESPESA ADMINISTRATIVA	3.643,16	3.643,16	3.643,16	3.643,16	3.643,16	5.936,46	5.880,10	5.509,96	5.303,06	2.245,52	3,88%	-57,66%
DESPESAS GERAIS	12.783,13	4.915,79	4.583,30	3.293,30	2.404,76	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
<b>RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>- 117.451,73</b>	<b>- 24.688,92</b>	<b>- 28.446,00</b>	<b>- 5.113,64</b>	<b>- 20.340,03</b>	<b>- 39.418,00</b>	<b>- 46.473,03</b>	<b>- 23.358,36</b>	<b>2.459,14</b>	<b>20.640,49</b>	<b>35,70%</b>	<b>739,34%</b>
DESPESAS/RECEITAS FINANCEIRAS	980,76	254,25	378,60	4.333,78	932,90	290,50	575,50	- 0,46	403,77	185,00	0,32%	-54,18%
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS</b>	<b>- 118.432,49</b>	<b>- 24.943,17</b>	<b>- 28.824,60</b>	<b>- 9.447,42</b>	<b>- 21.272,93</b>	<b>- 39.708,50</b>	<b>- 47.048,53</b>	<b>- 23.357,90</b>	<b>2.055,37</b>	<b>20.455,49</b>	<b>35,38%</b>	<b>895,22%</b>
PROVISÃO CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
PROVISÃO IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>- 118.432,49</b>	<b>- 24.943,17</b>	<b>- 28.824,60</b>	<b>- 9.447,42</b>	<b>- 21.272,93</b>	<b>- 39.708,50</b>	<b>- 47.048,53</b>	<b>- 23.357,90</b>	<b>2.055,37</b>	<b>20.455,49</b>	<b>35,38%</b>	<b>895,22%</b>

A comparação entre setembro e outubro da Marco Prime mostra uma evolução significativa no desempenho operacional. A receita líquida, que havia sido de R\$ 27,2 mil em setembro, mais que dobrou em outubro, alcançando R\$ 51,7 mil. Tal crescimento aliado a uma melhora no controle de custos elevou o lucro bruto de R\$ 7,7 mil para R\$ 22,8 mil. A recomposição do faturamento indica uma retomada das atividades, após um período de forte oscilação comercial, característica comum em empresas de prestação de serviços com demanda variável.

As despesas e receitas financeiras também recuaram, contribuindo para um resultado líquido de R\$ 20,4 mil, frente ao R\$ 2 mil do mês anterior. No conjunto, a Marco Prime demonstrou melhora consistente em outubro, reduzindo perdas acumuladas e mostrando sinais de recuperação operacional.

# Desempenho de Faturamento



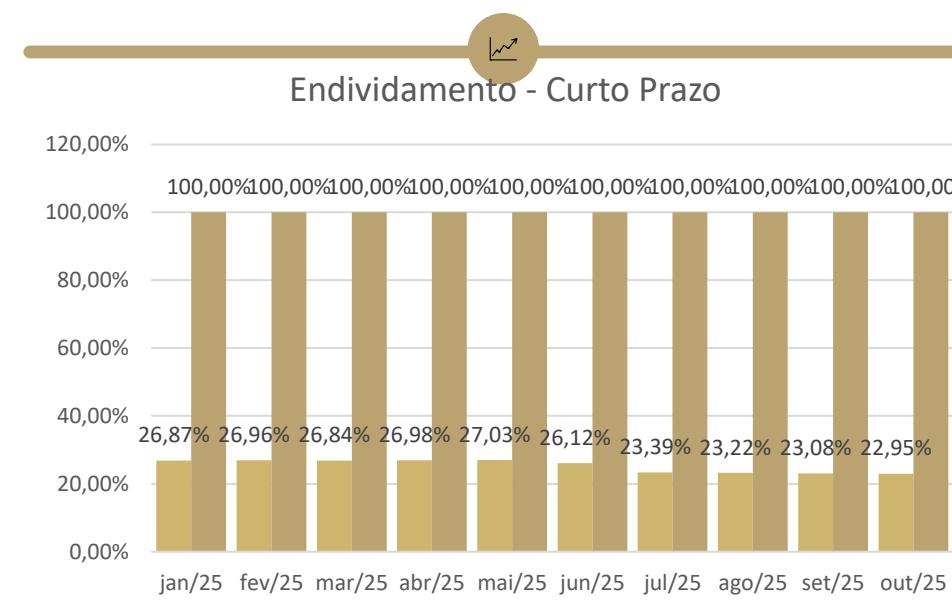
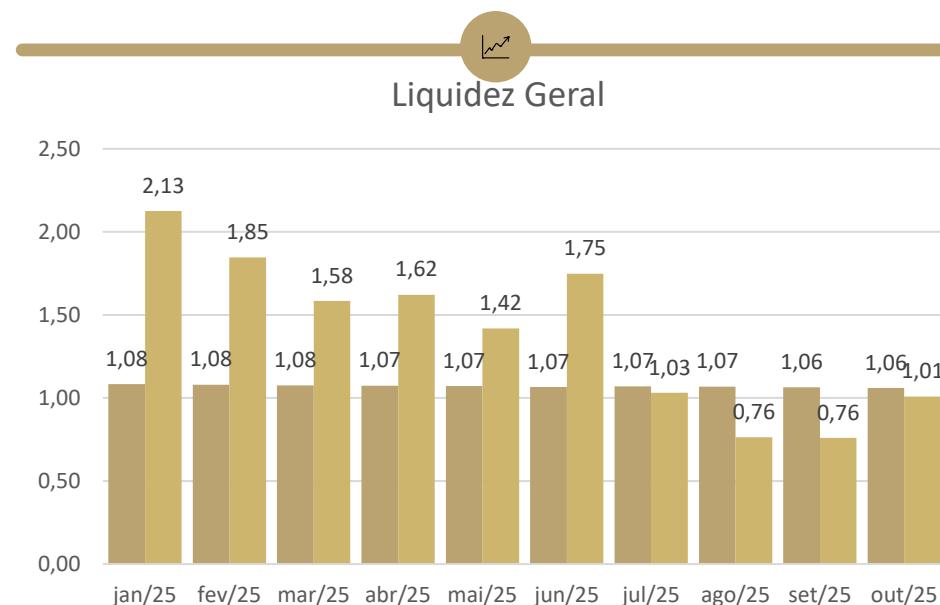
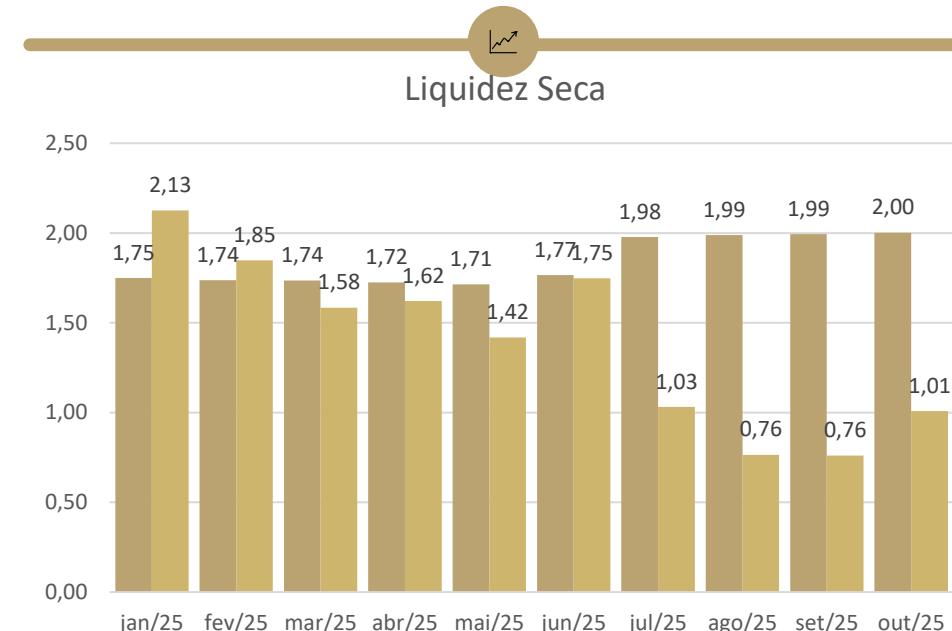
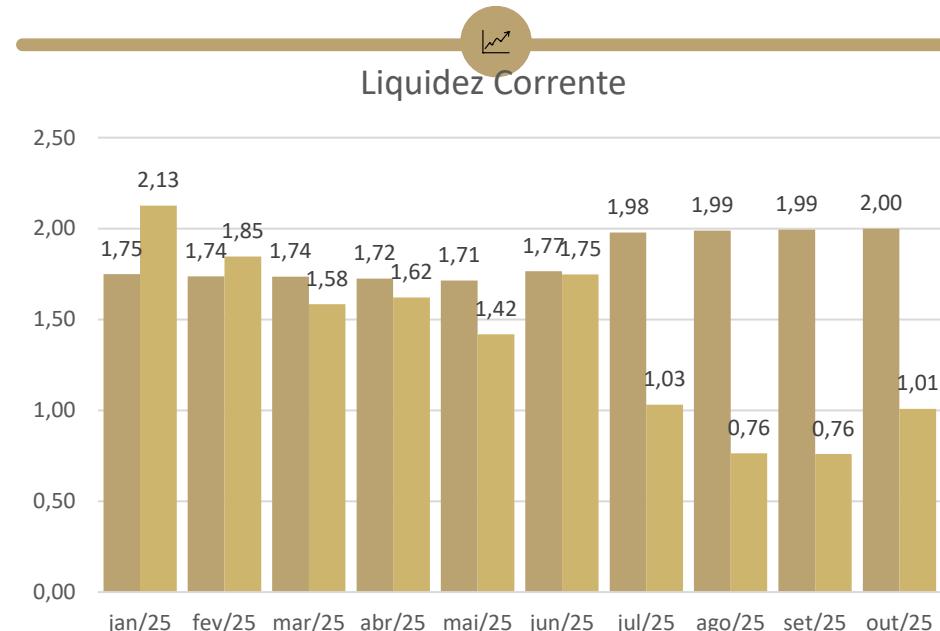
O faturamento da Marco Prime demonstra maior constância ao longo do ano quando comparada à Marco Projetos, ainda que com fortes oscilações.

A Marco Prime apresentou receita na maior parte dos meses, com picos expressivos entre fevereiro e abril e uma retomada em setembro e outubro.

Já a Marco Projetos registrou faturamento apenas em abril e julho, revelando dependência de poucos contratos e ausência de continuidade operacional.

# Análise dos Dados Contábeis

## Indicadores Financeiros

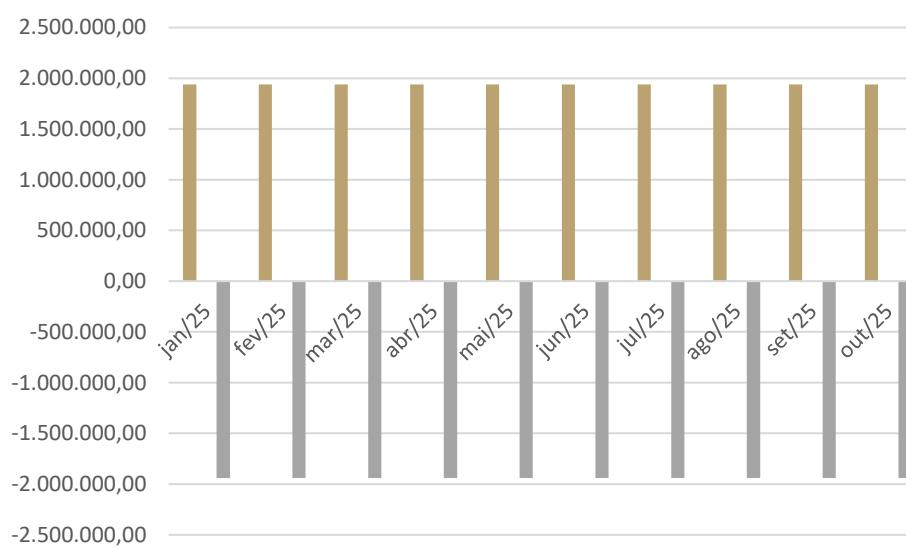


- **Liquidez Corrente:** Mede a capacidade da empresa de pagar suas obrigações de curto prazo com os ativos de curto prazo.
- **Liquidez Seca:** Mostra a capacidade de pagar as dívidas de curto prazo sem depender da venda de estoques.
  - ➡ Os indicadores financeiros mostram que a Marco Projetos mantém um padrão de liquidez estável ao longo do período analisado, justamente pela baixa movimentação.
  - ➡ A Marco Prime indica volatilidade, embora inicie o ano com índices acima de 2,00, a liquidez corrente e seca caem a partir de julho, atingindo níveis críticos de 0,76 recuperando apenas em outubro (1,01).
  - ➡ As empresas não possuem estoque, o que iguala os indicadores de receita corrente e seca.
  - ➡ o endividamento da Marco Prime é 100% a curto prazo, na medida em que não possui segmentação de Passivo não Circulante.

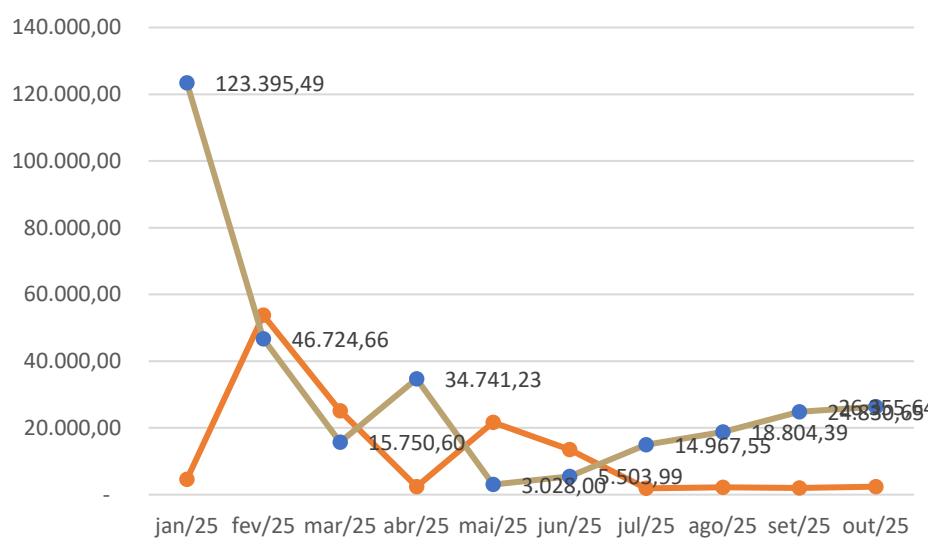
# Análise dos Dados Contábeis

## Indicadores Financeiros

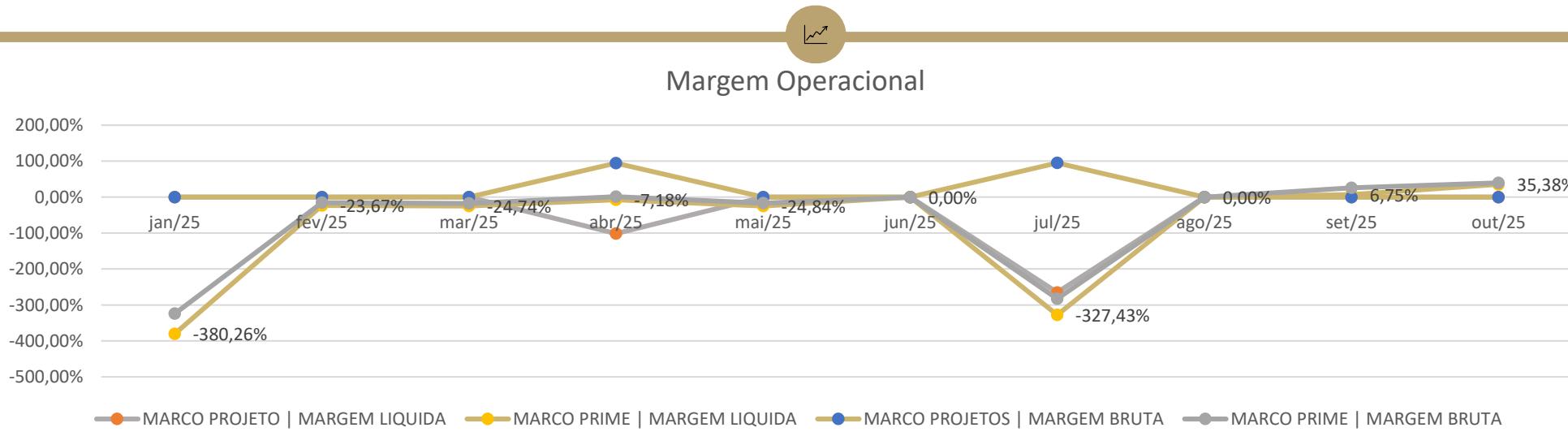
Valores de Imobilizado



Saldo em Contas Caixa e Banco



Margem Operacional



A Marco Projetos vem apresentando oscilação no saldo de caixa, mas sempre dentro de valores modestos, compatíveis com uma operação reduzida.

No Balanço Patrimonial, o endividamento de curto prazo é baixo (entre 22% e 27%), e a liquidez acima de 1,7 sugere que a empresa consegue cumprir obrigações, até porque o volume de dívidas e despesas é pequeno.

O imobilizado das empresas estão totalmente depreciados ou não existem.

A Marco Prime apresenta maior movimentação operacional, sendo que a melhora pontual em outubro, com margem de 35%, demonstra capacidade de reação, mas ainda insuficiente diante do desempenho acumulado.

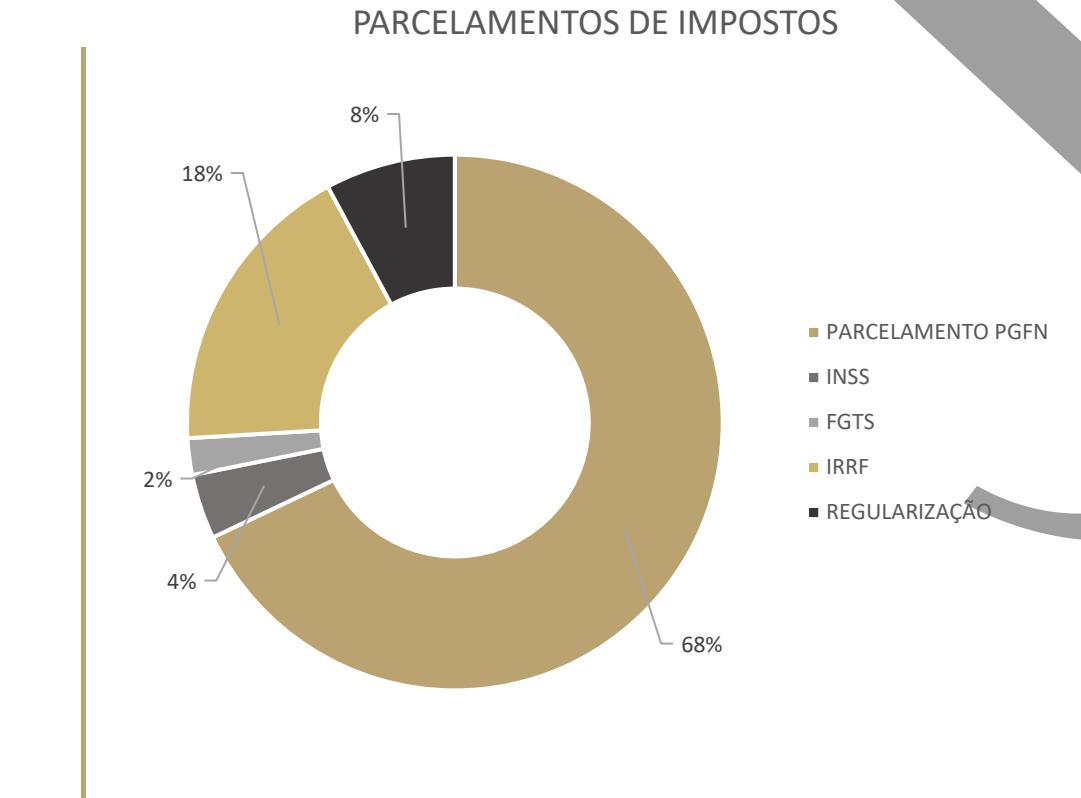
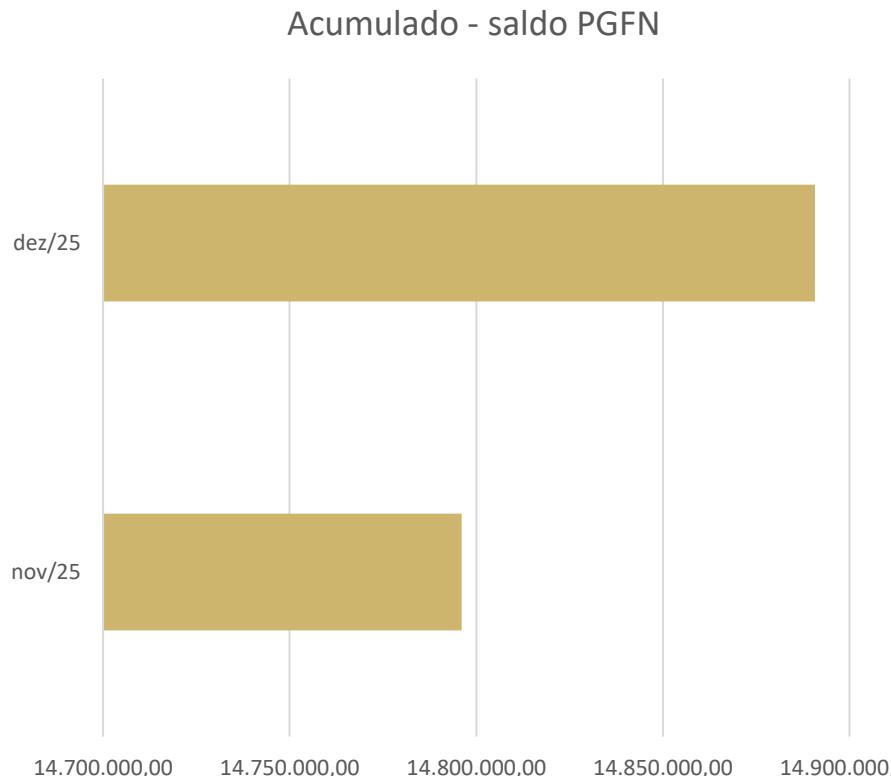
# Parcelamentos Impostos

## Relação de Inscrições em Dívida Ativa

Nome Empresarial: MARCO PROJETOS E CONSTRUOES LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL  
Nome Fantasia: MARCO  
CNPJ: 89.530.174/0001-70  
Domicílio do Devedor: PORTO ALEGRE  
Atividade Econômica: Construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgo  
Valor Total da dívida: R\$ 14.890.754,73

ESTADOS/DISTRITO FEDERAL
Total: 19.852,63
TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS
Total: 7.985.515,94
TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO
Total: 6.218.727,69

FECHAR



## Situação das Dívidas

A consulta à PGFN confirma que a empresa possui uma dívida ativa muito elevada, totalizando aproximadamente R\$ 14,89 milhões, composta principalmente por débitos tributários diversos (R\$ 7,98 milhões) e previdenciários (R\$ 6,21 milhões), além de valores menores junto ao Distrito Federal. O gráfico de pizza dos parcelamentos evidencia que a empresa depende pesadamente de programas de regularização tributária, com 68% do total concentrado em parcelamentos do PGFN, mostrando que a maior parte das dívidas federais está sendo tratada por meio de acordos de longo prazo.

# Proposta de transação tributária

Em 16/08/2024, a Recuperanda apresentou proposta de transação tributária, Requerimento 20240277836, restando determinada a apresentação de documentos em despacho de análise preliminar.

Posteriormente, na data de 12/09/2025, a Recuperanda reapresentou proposta de transação individual, Requerimento 20250360691, com posterior complementação, Requerimento 20250364981.

Na data de 25/09/2025, a Recuperanda postulou agendamento de audiência com Procurador da Fazenda Nacional via Requerimento 20250376726, com pedido de tramitação preferencial, por se tratar de empresa em recuperação judicial, o qual foi indeferido, restando pontuado que eventual audiência somente se dará após a análise preliminar do novo requerimento.

Atualmente, **o pedido de transação se encontra “em análise”**, conforme informação da Recuperanda encaminhada pelo grupo de whatsapp:

-	⭐ 02634712025	17/09/2025 11:50:54	Negociação Individual - Comprovação do cumprimento...	
	<b>Requerimento</b>	<b>Unidade Responsável</b>	<b>Situação</b>	<b>Histórico</b>
	20250364981	QUARTA REGIA...	Em Análise	
-	⭐ 02605972025	12/09/2025 17:37:00	Acordo de Transação Individual - Grande Devedor, R...	
	<b>Requerimento</b>	<b>Unidade Responsável</b>	<b>Situação</b>	<b>Histórico</b>
	20250360691	QUARTA REGIA...	Em Análise	

# Quadro Geral de Credores

## Classe I - Trabalhistas

Total: R\$ 7.399.810,74

Retificado para **R\$ 6.876.132,50**



## Classe IV - MEI/EPP

Total: R\$ 5.589.881,98

Retificado para **R\$ 5.261.614,11**

R

## Classe II - Garantia Real

Total: Não há

## Classe III - Quirografários

Total: R\$ 22.786.806,21

Retificado para **R\$ 22.592.426,71**

O valor apontado no QGC e retificações não considera o deságio e as amortizações já realizadas pela Recuperanda, por força do cumprimento do PRJ, sendo que o último relatório de fiscalização da execução foi apresentado ao Evento 798 da RJ, o qual será atualizado nesta semana.

Total: R\$ 35.776.498,93

**Retificado para R\$ 34.730.173,32 em 11/2025**

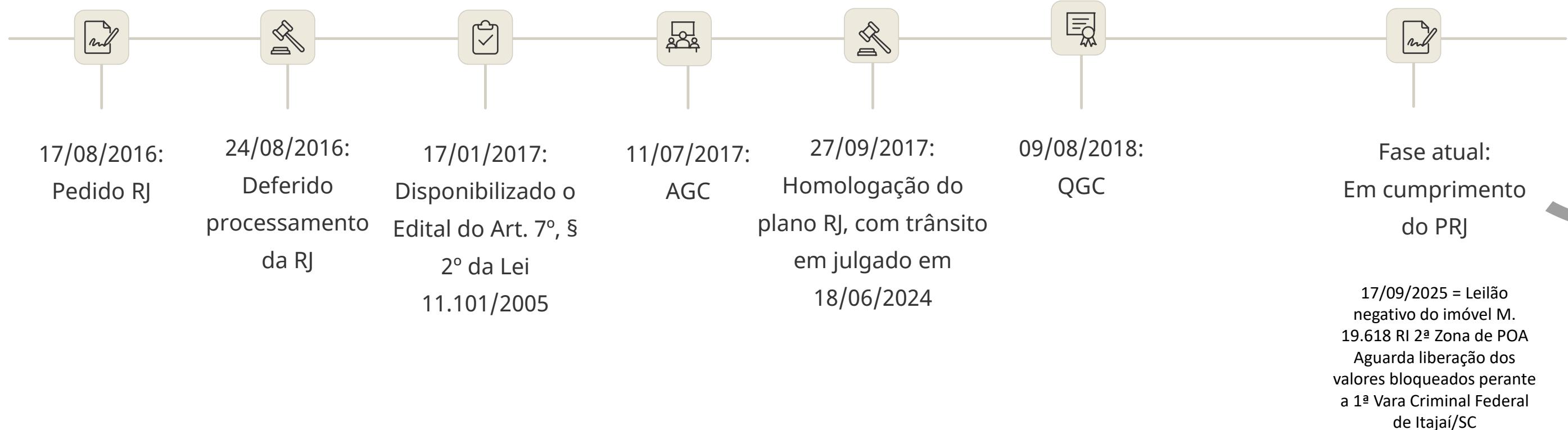
# Passivo extraconcursal

A Recuperanda não disponibilizou relatório atualizado do passivo extraconcursal, cuja última atualização se refere a 15/06/2025 (Evento 485).

A pendência já foi apontada no Relatório Mensal de Atividades colacionado ao Evento 502.

Nesta data, em reunião virtual, a Equipe da Administradora Judicial apontou a referida pendência, tendo a Recuperanda se comprometido em providenciar no envio de tais informações que serão reportadas no próximo relatório.

# Cronograma



# Relatório de Atividades

## Conflito de Competência 209.829 Julgado em 13/10/2025

Em 13/10/2025, foi acolhido o Conflito de Competência ajuizado pela Recuperanda (Evento 878 da RJ), cujo dispositivo se encontra assim posto:

“3. Do exposto, com fundamento no art. 955, parágrafo único, do NCPC c/c Súmula 568/STJ, conheço do presente incidente e, por conseguinte, **declaro a competência do r. juízo da Vara de Direito Empresarial, Recuperação de Empresas e Falências de Porto Alegre/RS**, onde se processa a recuperação judicial da suscitante (processo n.º 5028647-57.2020.8.21.0001), para a prática de quaisquer atos constitutivos/executórios sobre o patrimônio da empresa recuperanda, nos termos da fundamentação supracitada” (Grifei).

Até o fechamento do presente relatório não foi comunicada a transferência de valores pelo juízo federal de Itajaí/SC.

# Relatório de Atividades

## Decisão Juízo Criminal Data: 02/12/2025

Na data de 02/12/2025, apreciando pedido da Recuperanda, o juízo criminal indeferiu o pedido de liberação dos valores determinado pelo Superior Tribunal de Justiça, conforme se depreende de parte da decisão colacionada ao lado.

Os valores bloqueados somente se encontram nessa condição porque, no momento da restrição, estavam depositados em nome de pessoas sobre as quais recaem indícios suficientes de autoria e materialidade de diversos crimes. Nessa circunstância, a legislação penal é inequívoca ao determinar que, em caso de condenação, os recursos provenientes de atividades ilícitas terão sua destinação definida não por este juízo, mas pela própria lei, especialmente pelo art. 91 e seguintes do Código Penal, observada ainda a possibilidade de indenização das vítimas, nos termos do art. 387, IV, do CPP, conforme requerido pelo Ministério Público.

Assim, **inexistindo qualquer determinação judicial de bloqueio** de valores em nome da empresa *Marco Projetos e Construções LTDA*, ou de qualquer outra pessoa física ou jurídica mencionada nos inúmeros pedidos recebidos, e não havendo notícia acerca da existência de ação de recuperação judicial ou de falência envolvendo as empresas investigadas, hipótese que atraria a competência do juízo universal, nos termos da jurisprudência do STJ, este juízo cumpre a decisão proferida pelo Egrégio Superior Tribunal de Justiça e esclarece que **não há valores apreendidos vinculados ao CNPJ da empresa recuperanda**.

Ademais, a decisão do STJ é inequívoca ao reconhecer o Juízo Empresarial de Porto Alegre como competente para processar os feitos relacionados à empresa em recuperação. Contudo, salvo melhor juízo, não há qualquer determinação expressa de liberação de valores específicos, até porque, como já mencionado, não é possível identificar, dentre os valores bloqueados, quais quantias pertenceriam à empresa "X" ou à pessoa física "Y", especialmente considerando que tais valores são **substancialmente inferiores** ao montante total supostamente investido pelas vítimas, reforçando o fato de que os valores e bens apreendidos e bloqueados são aqueles que estavam ligados aos agora réus, e não em nome das supostas vítimas.

Intimem-se.

---

Documento eletrônico assinado por **GABRIEL BORGES KNAPP, Juiz Federal Substituto**, na forma do artigo 1º, inciso III, da Lei 11.419, de 19 de dezembro de 2006 e Resolução TRF 4ª Região nº 17, de 26 de março de 2010. A conferência da **autenticidade do documento** está disponível no endereço eletrônico <https://verificar.trf4.jus.br>, mediante o preenchimento do código verificador **720013991648v10** e do código CRC **0890297c**.

Informações adicionais da assinatura:  
Signatário (a): GABRIEL BORGES KNAPP  
Data e Hora: 02/12/2025, às 19:57:53

---

5018173-39.2023.4.04.7208

720013991648 .V10

# Relatório de Atividades

**Justiça Federal de Itajaí: 04/12/2025.**

Em 04/12/2025, às 17 horas e 40 minutos, a Equipe da Administradora Judicial (Claudete Figueiredo, Renata Fabris e Henrique Gama) compareceu perante a 1ª Vara Federal de Itajaí/SC no intuito de solicitar esclarecimentos acerca da liberação dos valores da Recuperanda, conforme determinado pelo Superior Tribunal de Justiça.

Entretanto, não foi possível dialogar com a assessoria do Magistrado e/ou com o mesmo, tendo o atendente se restringido em ponderar que o processo tramita com sigilo.



# Relatório de Atividades

## Decisão na Recuperação Judicial Data: 16/12/2025

Em 16/12/2025, esse ilustrado juízo determinou a expedição de ofício para adoção de medidas para cumprimento da ordem judicial de restituição dos valores bloqueados.

Decido.

O ponto trazido à análise já foi decidido por este juízo, cuja competência foi confirmada pelo STJ (evento 890, DOC2, evento 890, DOC3 e evento 878, DOC1).

Por isso, DEFIRO o postulado (evento 888, DOC1) e determino o que segue:

a) expeça-se ofício à 1<sup>a</sup> Vara Federal de Itajaí/SC (proc 5018173-39.2023.4.04.7208/SC) solicitando o cumprimento do contido no Conflito de Competência nº 209829 - RS (2024/0440236-0) e a restituição da quantia à recuperanda, em cumprimento ao determinado no evento 733, DOC1 e evento 734, DOC1.

b) expeça-se ofício à Corregedoria do Tribunal Regional Federal da 4a. Região, solicitando alicito funcional e também para a adoção das medidas cabíveis a assegurar o cumprimento proferida por este juízo, ratificada pela decisão proferida no Conflito de Competência nº 209829 - RS (2024/0440236-0).

Cumpra-se com urgência.

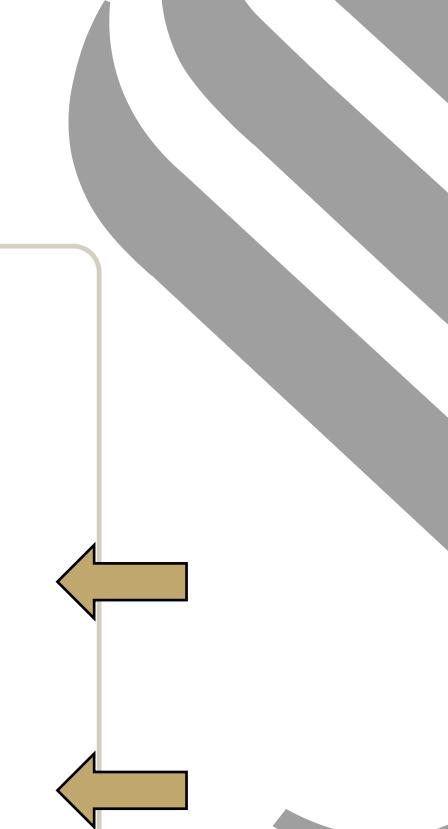
**2** - Intime-se a recuperanda para se manifestar sobre o pagamento em favor dos credores Dereck de Godoy e Alcides Rodolfo (evento 885, DOC1).

---

Documento assinado eletronicamente por **GILBERTO SCHAFER, Juiz de Direito**, em 16/12/2025, às 13:09:16, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006. A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://eproclg.tjrs.jus.br/eproc/externo\\_controlador.php?acao=consulta\\_autenticidade\\_documentos](https://eproclg.tjrs.jus.br/eproc/externo_controlador.php?acao=consulta_autenticidade_documentos), informando o código verificador **10096905125v6** e o código CRC **b364ce8a**.

**5028647-57.2020.8.21.0001**

**10096905125 .V6**



# Questionamentos AJ

## Grupo de whatsapp:15/12/2025

**Questionamento AJ:** Setembro e outubro o faturamento estava vinculado a PROMETEON TYRE GROUP INDUSTRIA BRASIL LTDA. Houve alteração para novembro e dezembro?

**Resposta Recuperanda:** “Sim, seguimos com Contrato ativo na Prometeon , onde o saldo a faturar é de R\$ 115.000,00” (resposta do Sr. Roger Gaze).

## Grupo de whatsapp:15/12/2025

**Questionamento AJ:** Qual perspectiva da conta adiantamento a fornecedores virar recursos disponíveis para cobrir despesas?

**Resposta Recuperanda:** “Baixa, na sua expressiva maioria fornecedores que deixaram de emitir Nota Fiscal. Período anterior à RJ”. (resposta do Sr. Roger Gaze).

## Grupo de whatsapp:15/12/2025

**Questionamento AJ:** Há empréstimos de valores da Marco Projetos para Marco Prime? com qual frequência essa movimentação ocorre? Qual principal finalidade?

**Resposta Recuperanda:** O Sr. Roger relatou que a Marco Prime é quem vem sendo contratada pelos clientes, sendo necessários aportes financeiros via empréstimo da marco Projetos que serão oportunamente liquidados.

## Grupo de whatsapp:15/12/2025

**Questionamento AJ:** Existe algum contrato relevante em negociação que possa melhorar o faturamento?

**Resposta Recuperanda:** O Sr. Roger informou que existem 06 (seis) orçamentos/propostas comerciais envolvendo valores de R\$ 116.302,00 à R\$ 5.343.924,04.

# Reunião Virtual

## Pauta:

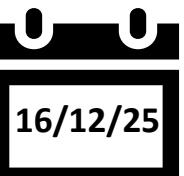
A Equipe da Administradora Judicial reiterou e apontou os questionamentos encaminhados por whatsapp que se encontram pendentes de resposta, tendo a Recuperanda esclarecido que o temporal ocorrido ontem (15/12/2025) inviabilizou a finalização, mas que tentaria atende-los até às 14 horas e 30 minutos da presente data.

Questionada acerca da concentração de faturamento na Marco Prime, o Sr. Roger esclareceu que as contratações dos clientes vem sendo realizadas pela Marco Prime, sendo que a Marco projetos cede seus profissionais e estrutura, bem como que a mesma vem fazendo aportes financeiros via empréstimo que serão oportunamente liquidados. Já na Marco Projetos são injetados valores pelos sócios.

O saldo da remuneração da Administradora Judicial já fixado não vem sendo adimplido há tempos, tendo o Sr. Roger se comprometido em retomar o pagamento mensal de R\$ 5.000,00 já neste mês de dezembro. Já no que diz respeito a possibilidade de composição de valores pertinente a atuação da Administração Judicial em face a extração do biênio legal de fiscalização, a Recuperanda se comprometeu em apresentar resposta ainda nesta semana.

No que diz respeito a venda dos imóveis da Recuperanda, os quais atualmente são objeto de locações em valor aproximado de R\$ 1.500,00 para a lancheria e estacionamento que estão estabelecidos no local, a Recuperanda informou que está avaliando a pertinência da alienação neste momento em face a proposta apresentada ser inferior aos valores almejados.

Por fim, a Recuperanda esclareceu que vem participando de concorrências públicas, mas ainda não saíram vencedoras, sendo que amanhã participarão de outro certame.



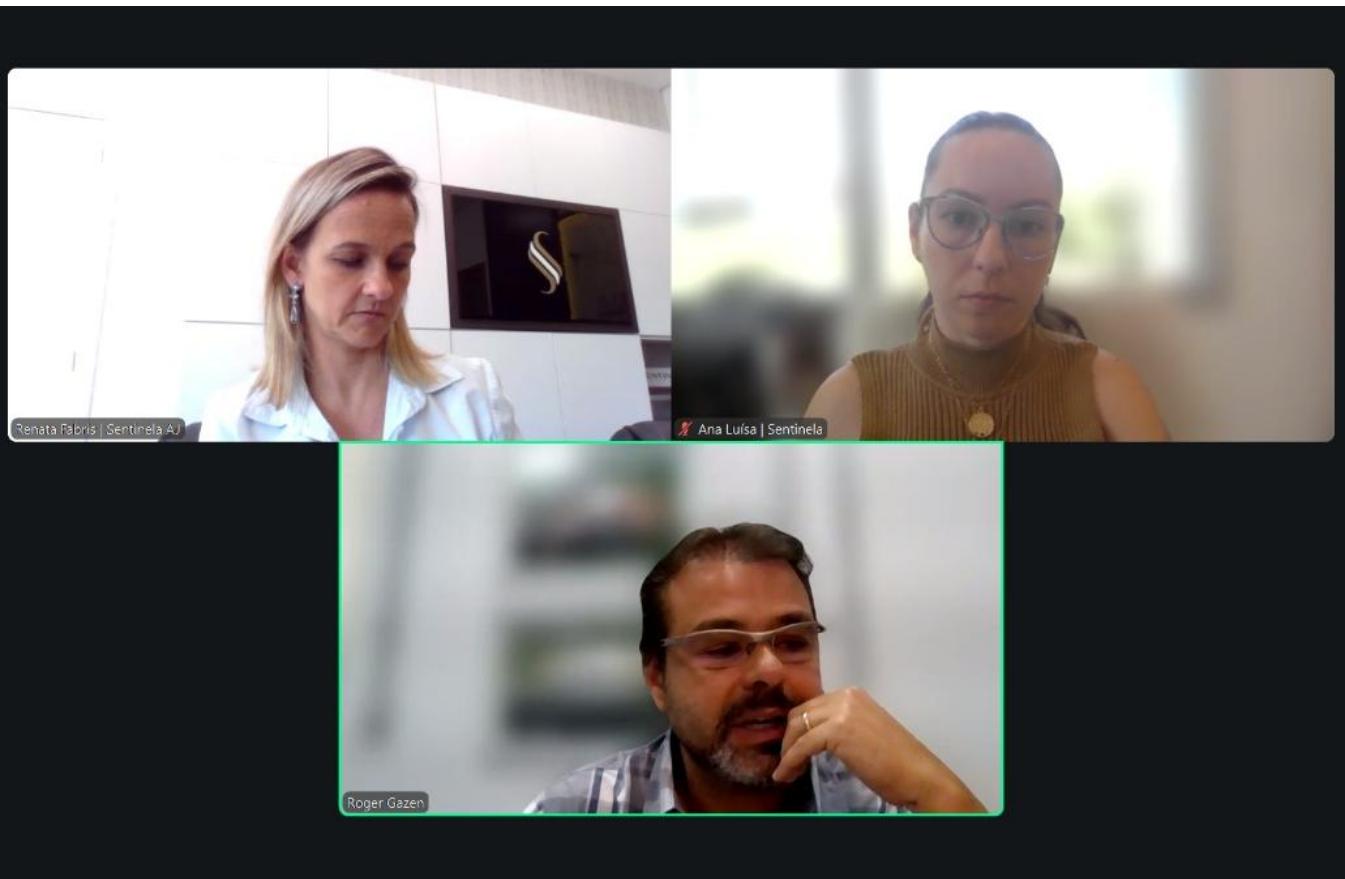
## Equipe AJ:

- Renata Fabris
- Ana Luisa



## Recuperanda:

- Roger Gazen



# Considerações Finais

## Resumo de Atividades



Nos meses de setembro e outubro/2025, o faturamento da Recuperanda se restringiu a Marco Prime atrelado aos serviços para Prometeon Tyre Group Industria Brasil Ltda.

A Administradora Judicial realizou diligência junto a 1<sup>a</sup> Vara Criminal Federal de Itajaí no intuito de obter esclarecimentos acerca da manutenção do bloqueio de valores, bem como reuniões presenciais e virtuais com a Recuperanda e seus procuradores.

## Documentação Enviada



A Recuperanda disponibilizou documentos pelo google drive, cumprindo registrar que os balancetes estavam firmados pelo contador e administrador da empresa.

## Segregação do Passivo RJ



Foram identificadas contas contábeis no passivo classificadas como específicas da Recuperação Judicial.

## Questionamentos



Os questionamentos realizados por essa Administradora Judicial à Recuperanda pelo grupo de whatsapp foram respondidos em sua maioria, tendo a empresa se comprometido de atender todas as solicitações nos próximos dias, o que será abordado no próximo Relatório Mensal de Atividades.

# CONTATO



**Claudete Figueiredo**

**Administradora Judicial**

**OAB-RS: 62.046**

**[claudete@administradorajudicial.adv.br](mailto:claudete@administradorajudicial.adv.br)**

**SENTINELA | Administradora Judicial**

**Endereço:** Rua Sapiranga, 90 - salas 301 e 302 - Jardim Mauá  
Novo Hamburgo - RS, CEP 93548-192

**Telefone:** (51) 3032-4500 | (51) 98188-6102 |

**Email:** [administradora@administradorajudicial.adv.br](mailto:administradora@administradorajudicial.adv.br)