

# Relatório Mensal de Atividades

RECUPERAÇÃO JUDICIAL | MARCO PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA



RJ N°: 5028647-57.2020.8.21.0001

RMA: 5028869-25.2020.8.21.0001

AGOSTO 2025

# Sumário

---

## Introdução

Aspectos formais e cronograma do processo

---

## Recursos Humanos

Colaboradores e estrutura de folha de pagamento

---

## Desempenho Comercial

Análise de faturamento

---

## Relação de Credores

Posição atualizada dos credores habilitados

---

## Relatório de atividades

Fatos novos e reunião virtual

---

## Perfil da Empresa

Contexto operacional e informações societárias da recuperanda

---

## Demonstrativos Econômico-Financeiro

Demonstrações contábeis, financeiras e indicadores

---

## Endividamento

Passivo Total e Passivo extraconcursal

---

## Cronograma Processual

Etapas da Recuperação Judicial

---

## Encerramento

Considerações Finais

# Introdução

O presente Relatório Mensal de Atividades contempla um capítulo voltado especificamente para a análise das informações financeiras consolidadas das Recuperandas, seguido de breves considerações acerca dos resultados obtidos. O mesmo foi confeccionado visando fornecer ao Juízo e aos interessados um panorama sobre a situação econômico-financeira das empresas e as operações mais relevantes por elas efetuadas, bem como um resumo das atividades realizadas pela Administradora Judicial até o encerramento deste relatório.

Importante ressaltar que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações sobre as atividades contempladas no presente relatório, na forma do arts. 1177 e 1178, ambos do Código Civil, arts. 1048/1049, do Decreto 9.580/2018, estando inclusive sob as penas do art. 171 da Lei nº 11.101/2005. Tais informações, colhidas mediante a apresentação de dados financeiros e contábeis registrados nos autos e demais documentos pertinentes solicitados e entregues à Administradora Judicial, não foram objeto de auditoria ou avaliação independente por parte desta Equipe Técnica.

Sentinela Administradora Judicial, honrada com o encargo que lhe foi atribuído, disponibiliza-se para maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no presente relatório ou outras adicionais.

Atenciosamente,

## Protocolo e Identificação

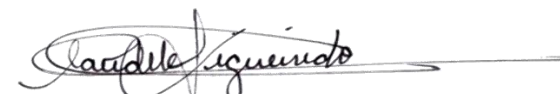
**Processo nº:** 5028869-25.2020.8.21.0001 | **Vara:** Empresarial

**Comarca:** Porto Alegre / RS

**Recuperanda:** MARCO PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA

**CNPJ:** 89.530.174/0001-70

**Período:** SETEMBRO 2025



Claudete Figueiredo – Administradora Judicial  
OAB/RS 62.046



# Perfil da Empresa

## Recuperadas:

**Razão Social:** MARCO PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA

**CNPJ:** 89.530.174/0001-70

**Endereço:** R. Dom Pedro II, 87 - São João, Porto Alegre - RS

**Início Atividades RFB:** 18/10/2003

**Capital Social:** 14.010.000,00



Fábrica da AmBev em Águas Claras do Sul, Viamão-RS.



Infraestrutura da Fábrica da SOUZA CRUZ em Cachoeirinha-RS.



## Portifólio

A Marco Projetos e Construções Ltda. atua no setor de infraestrutura e construção civil, especializando-se na edificação de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e sistemas de tratamento de efluentes.

Já atuou em uma ampla gama de empreendimentos, como armazéns, barragens, condomínios, edifícios, escolas, fábricas, hospitais, hotéis, obras de irrigação, shopping centers e centros comerciais, e supermercados.





## Quadro Societário

### MARCO PROJETOS

- FREDERICO WESTPHALEN
- 22-Sócio

### MARCO PROJETOS

- PAULO AFONSO TERGOLINA
- 49-Sócio-Administrador

### MARCO PROJETOS

- ROGER DA SILVA GAZEN
- 49-Sócio-Administrador

### MARCO PROJETOS

- RISING INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA
- 11-Sócio
- REP.Legal: JOSE ANTONIO BICCA MARTINS MANO



## Mídias Sociais

Mantém uma presença digital focada no profissional e institucional por meio do LinkedIn e de seu website. O perfil no LinkedIn destaca a expertise da empresa em obras industriais, hidráulicas e de infraestrutura, com foco em atrair talentos e demonstrar sua capacidade para clientes corporativos.





# MARCO PRIME CONSTRUÇÕES LTDA

A MARCO PRIME ENGENHARIA PROJETOS E CONSTRUCOES LTDA, localizada na Rua Dom Pedro II, numero 87, Bairro São João, na cidade de Porto Alegre/RS. Iniciou suas atividades em 06/11/2023.

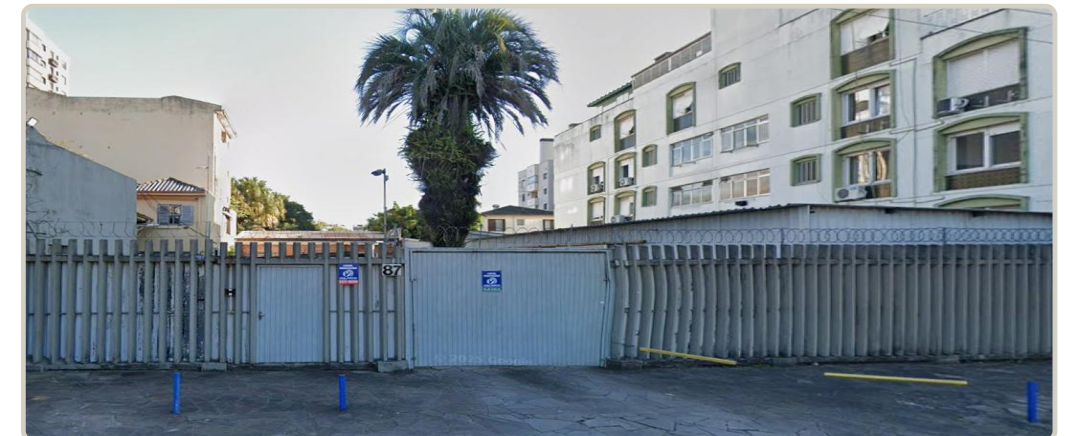
Tem em seu quadro societário, a própria MARCO PROJETO e dois de seus sócios aqui já citados, Paulo Afonso Tergolina e Roger da Sila Gazen.

			
REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL			
CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA			
NUMERO DE INSCRIÇÃO 52.782.543/0001-01 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL		DATA DE ABERTURA 06/11/2023
NOME EMPRESARIAL MARCO PRIME ENGENHARIA PROJETOS E CONSTRUCOES LTDA			
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) *****			PORTE DEMAIS
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 42.22-7-01 - Construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas, exceto obras de irrigação			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 41.20-4-00 - Construção de edifícios 42.91-0-00 - Obras portuárias, marítimas e fluviais 42.92-8-02 - Obras de montagem industrial 47.44-0-99 - Comércio varejista de materiais de construção em geral 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 71.19-7-01 - Serviços de cartografia, topografia e geodésia			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 206-2 - Sociedade Empresária Limitada			
LOGRADOURO R DOM PEDRO II	NUMERO 87	COMPLEMENTO *****	
CEP 90.550-142	BAIRRO/DISTRITO SAO JOAO	MUNICIPIO PORTO ALEGRE	UF RS
ENDEREÇO ELETRÔNICO FINANCEIRO@NOVOMARCO.ENG.BR		TELEFONE (51) 8153-5552/ (0000) 0000-0000	
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****			
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 06/11/2023	

Nome/Nome Empresarial: PAULO AFONSO TERGOLINA  
Qualificação: 05-Administrador

Nome/Nome Empresarial: ROGER DA SILVA GAZEN  
Qualificação: 05-Administrador

Nome/Nome Empresarial: MARCO PROJETOS E CONSTRUCOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL  
Qualificação: 22-Sócio  
Nome do Repres. Legal: PAULO AFONSO TERGOLINA  
Qualif. Rep. Legal: 05-Administrador



# Recursos Humanos – Folha Pagamento

## Quadro Funcional

Para o período de AGOSTO/2025, o numero de colaboradores de mantém sem alterações.

33

Total de Colaboradores Registrados

00

Colaboradores admitidos no mês

00

Colaboradores demitidos no mês

## Composição da Folha

- **Salários e Ordenados:** R\$ 102.306,55
- **Adicionais Periculosidade/Insalubridade:** -
- **Encargos Sociais (INSS, FGTS e IR):** 13.091,87
- **Prolabore + Encargos (INSS):** -

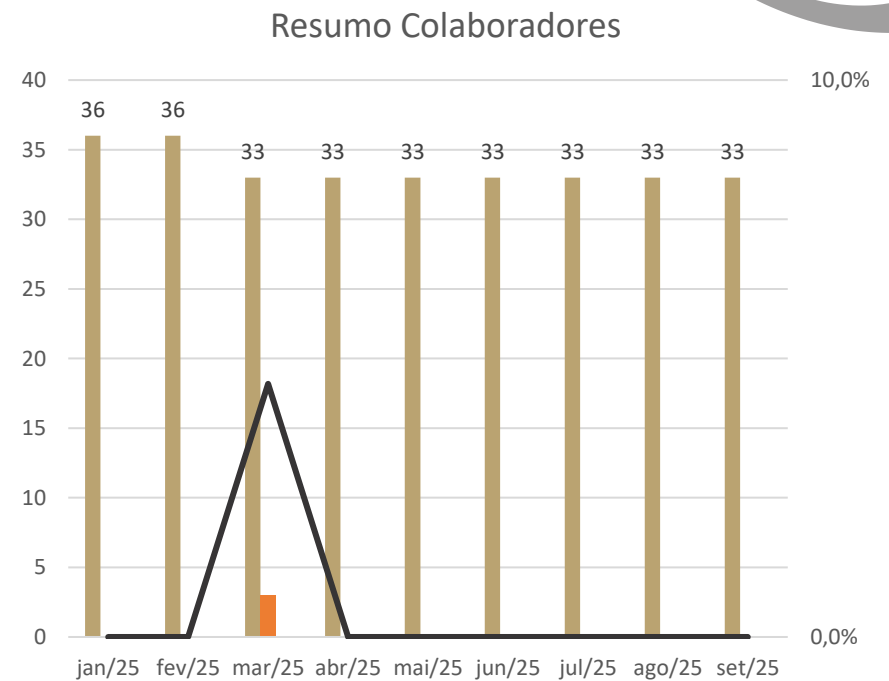
Documento disponibilizado pela recuperada apresenta apenas numero de colaboradores por setor, mais salário bruto.

Valores de encargos sociais foram coletados do balancete contábil do mês de analise, demais valores não foi possível coletar.

2.01.01.03	OBRIGACOES TRABALHISTAS	1.719.165,92	46.789,84	62.227,98	1.734.604,06
2.01.01.03.001	SALARIOS A PAGAR	333.004,69	45.947,05	45.780,05	332.837,69
2.01.01.03.003	INSS A RECOLHER	383.537,33	433,73	9.828,89	392.932,49
2.01.01.03.004	FGTS A RECOLHER	77.477,80	0,00	3.262,98	80.740,78
2.01.01.03.005	CONTRIBUICOES SINDICAIS A RECOLHER	50.406,19	0,00	358,15	50.764,34
2.01.01.03.006	IRRF A RECOLHER S/ FOLHA DE PGTO	68.598,95	409,06	2.997,91	71.187,80
2.01.01.03.008	RESCISOES A PAGAR	399.493,85	0,00	0,00	399.493,85
2.01.01.03.009	(-) DESAGIO RJ CLASSE I	(115.798,76)	0,00	0,00	(115.798,76)
2.01.01.03.009	CORRECAO MONETARIA RJ CLASSE I	250.199,83	0,00	0,00	250.199,83
2.01.01.03.015	INSS ATE SET/2016	272.246,04	0,00	0,00	272.246,04

## Índices de Rotatividade

O índice abaixo exhibe o número de colaboradores, totais. Juntamente com a taxa de turnover. Não foi disponibilizado pela recuperada relação de demitidos e admitidos, mantendo assim total de 33 colaboradores para agosto/2025.





# Análise dos Dados Contábeis

## MARCO PROJETOS | Balanço Patrimonial Sintético

Balanço Patrimonial Sintetizado (Valores em R\$)	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/07	ago/07	AV ago/25	AH ago/25
ATIVO TOTAL	42.628.044	42.625.237	42.557.660	42.565.022	42.556.598	42.547.993	42.523.786	42.555.794	100,00%	0,08%
Ativo Circulante	16.022.627	16.019.827	15.952.250	15.959.612	15.951.189	15.942.584	15.918.377	15.950.384	37,48%	0,20%
CAIXA GERAL	1.593	1.593	1.593	1.593	1.593	1.593	1.593	1.593	0,00%	0,00%
BANCOS CONTA DISPOSICAO	3.030	52.188	23.559	775	20.101	11.964	298	573	0,00%	92,51%
APLICACOES FINANCEIRAS	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	5.917.960	13,91%	0,00%
CLIENTES	460.143	456.044	404.641	442.978	413.978	397.026	400.709	392.523	0,92%	-2,04%
ADIANTAMENTOS	1.590.403	1.536.434	1.536.434	1.536.434	1.537.684	1.541.084	1.537.945	1.540.203	3,62%	0,15%
IMPOSTOS A RECUPERAR	2.400.067	2.397.311	2.397.311	2.397.311	2.397.311	2.397.311	2.397.311	2.397.311	5,63%	0,00%
OUTROS CREDITOS	5.649.432	5.658.297	5.670.753	5.662.561	5.662.561	5.675.646	5.662.561	5.700.221	13,39%	0,67%
Ativo Não Circulante	26.605.417	26.605.410	26.605.410	26.605.410	26.605.410	26.605.410	26.605.410	26.605.410	62,52%	0,00%
IMPOSTOS DIFERIDOS	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	9.997.069	23,49%	0,00%
PARTICIPAÇÕES	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	3.176.400	7,46%	0,00%
OUTROS INVESTIMENTOS	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	7.740.000	18,19%	0,00%
ATIVO IMOBILIZADO	7	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
ATIVO INTANGÍVEL	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	5.691.941	13,38%	0,00%
PASSIVO	34.088.605	34.213.947	34.245.156	34.310.979	34.416.600	34.564.327	34.406.093	34.541.968	81,17%	0,39%
Passivo Circulante	9.158.698	9.224.040	9.190.250	9.256.072	9.301.693	9.029.420	8.049.193	8.021.068	18,85%	-0,35%
FORNECEDORES	4.561.602	4.526.171	4.506.027	4.504.887	4.495.286	4.518.709	3.607.584	3.577.802	8,41%	-0,83%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	1.716.559	1.711.131	1.711.772	1.716.254	1.719.954	1.725.717	1.719.166	1.734.604	4,08%	0,90%
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	2.089.897	2.038.279	2.015.232	1.994.121	1.972.935	1.952.957	1.859.622	1.836.814	4,32%	-1,23%
CONTAS A PAGAR E OUTROS	373.001	380.819	389.579	398.170	405.879	414.398	445.181	454.208	1,07%	2,03%
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	417.640	417.640	417.640	417.640	417.640	417.640	417.640	417.640	0,98%	0,00%
SOCIOS	-	150.000	150.000	225.000	290.000	-	-	-	0,00%	0,00%
Passivo Não Circulante	24.929.907	24.989.907	25.054.907	25.054.907	25.114.907	25.534.907	26.356.900	26.520.900	62,32%	0,62%
IMPOSTOS PARCELADOS	781.821	781.821	781.821	781.821	781.821	781.821	785.814	785.814	1,85%	0,00%
EMPRESTIMOS - SOCIOS	6.357.452	6.417.452	6.482.452	6.482.452	6.542.452	6.962.452	7.780.452	7.944.452	18,67%	2,11%
PROVISÕES CONTINGENCIAIS	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	3.123.667	7,34%	0,00%
FORNECEDORES	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	10.435.273	24,52%	0,00%
EMPRESTIMOS E FIANCIAMENTOS	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	2.125.459	4,99%	0,00%
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	489.292	489.292	489.292	489.292	489.292	489.292	489.292	489.292	1,15%	0,00%
OBRIGACOES TRABALHISTAS	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	1.616.943	3,80%	0,00%
Patrimônio Líquido	8.539.439	8.411.290	8.312.504	8.254.042	8.139.998	7.983.666	8.117.694	8.013.826	18,83%	-1,28%
CAPITAL SOCIAL	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	14.010.000	32,92%	0,00%
RESERVAS DE REAVALIACAO	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	1.248.000	2,93%	0,00%
AJUSTE DE AVALIACAO PATRIMONIA	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	8.661.050	20,35%	0,00%
(-) PREJUIZOS ACUMULADOS	-15.320.583	-15.320.583	-15.320.583	-15.320.583	-15.320.583	-15.320.583	-15.091.090	-15.090.450	-35,46%	0,00%
LUCRO/PREJUIZO DO PERIODO SOCIAL	- 59.028	- 187.178	- 285.964	- 344.425	- 458.469	- 614.801	- 710.266	- 814.774	-1,91%	14,71%

A análise do balanço patrimonial da empresa Marco Projetos demonstra estabilidade no total do ativo ao longo de 2025, com pequenas variações mensais e composição majoritariamente concentrada no ativo não circulante (aprox. 62%), o que reflete uma estrutura de capital voltada para investimentos de longo prazo e menor liquidez. O ativo circulante representa cerca de 37%, mas o volume em caixa e bancos é irrisório, indicando baixo nível de liquidez imediata e alta imobilização dos recursos em aplicações e créditos.

Com a baixa disponibilidade de recursos para liquidez imediata, há uma dependência de capital de terceiros e endividamento relativamente elevado. No passivo circulante, no mês de junho/2025, a recuperada realizou alterações na conta “Sócios” e retificações no balanço patrimonial, sem que houvesse qualquer justificativa formal ou comunicação à administradora judicial, o que será objeto de questionamento.

516	2.01.01.05	CONTAS A PAGAR	26.576,54	0,00
6624	2.01.01.05.002	CONTAS A PAGAR	26.576,54	0,00
517	2.01.01.06	CONSORCIOS e LEASINGS	19.412,98	0,00
575	2.01.01.06.002	CONSORCIOS A PAGAR	19.412,98	0,00
515	2.01.01.08	PROVISOES	359.889,35	113,30

Sistema licenciado para GRUPO REZOR CONSULTORIA EMPRESARIAL S/S LTDA

Empresa: MARCO PROJETOS E CONSTRUÇOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL

C.N.P.J.: 89.530.174/0001-70

Período: 01/06/2025 - 30/06/2025

CONSOLIDADO

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito
84	2.01.01.08.001	PROVISO DE FERIAS	340.109,98	89,84
85	2.01.01.08.002	PROVISAO DE 13. SALARIO	17.962,89	23,46
240	2.01.01.08.003	PROVIAAO DE FERIAS E ENCARGOS - CVP	1.816,48	0,00
5163	2.01.01.08	ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	417.640,00	0,00

0004 2.01.01.06.002		CONSORCIO A PAGAR	19.412,98	0,00
517	2.01.01.06	CONSORCIOS e LEASINGS	19.412,98	0,00
575	2.01.01.06.002	CONSORCIOS A PAGAR	19.412,98	0,00
265 2.01.01.07		SOCIOS	225.000,00	0,00
319	2.01.01.07.005	RISING INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA	225.000,00	0,00
Sistema licenciado para GRUPO REZOR CONSULTORIA EMPRESARIAL S/S LTDA				
Empresa: MARCO PROJETOS E CONSTRUÇOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL				
C.N.P.J.: 89.530.174/0001-70				
Período: 01/05/2025 - 31/05/2025				
CONSOLIDADO				
BALANCETE				
Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito
515	2.01.01.08	PROVISÕES	352.180,95	985,28
84	2.01.01.08.001	PROVISAO DE FERIAS	336.049,13	985,27
85	2.01.01.08.002	PROVISAO DE 13. SALARIO	14.315,34	0,01
240	2.01.01.08.003	PROVIAAO DE FERIAS E ENCARGOS - CVP	1.816,48	0,00



# Análise dos Dados Contábeis

## MARCO PRIME | Balanço Patrimonial Sintético

Balanço Patrimonial Sintetizado (Valores em R\$)	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/07	ago/07	AV ago/25	AH ago/25
ATIVO TOTAL	3.238.053	3.220.504	3.196.108	3.193.127	3.178.619	3.114.552	3.065.309	3.069.407	100,00%	0,13%
Ativo Circulante	238.053	220.504	196.108	193.127	178.619	114.552	65.309	69.407	2,26%	6,28%
APLICACOES FINANCEIRAS	123.395	46.725	15.751	34.741	3.028	5.504	14.968	18.804	0,61%	25,63%
CLIENTES	103.631	143.319	149.524	124.658	128.594	74.513	12.501	12.501	0,41%	0,00%
ADIANTAMENTOS	7.293	20.792	6.381	13.287	17.785	4.021	4.021	4.021	0,13%	0,00%
IMPOSTOS A RECUPERAR	3.733	9.668	24.452	20.440	29.212	30.514	33.820	34.081	1,11%	0,77%
Ativo Não Circulante	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	97,74%	0,00%
ATIVO INTANGÍVEL	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	97,74%	0,00%
PASSIVO	112.000	119.394	123.822	119.136	125.902	65.543	63.348	90.804	2,96%	43,34%
Passivo Circulante	112.000	119.394	123.822	119.136	125.902	65.543	63.348	90.804	2,96%	43,34%
FORNECEDORES	78.252	83.827	84.280	100.061	105.164	30.195	37.766	25.580	0,83%	-32,27%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	2.702	5.404	8.106	2.867	13.510	16.212	18.914	21.616	0,70%	14,29%
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	14.920	17.228	16.177	10.808	1.280	103	720	-	0,00%	-100,00%
EMPRESTIMOS E FIANCIAMENTOS	13.050	9.860	9.860	-	-	13.085	-	37.660	1,23%	0,00%
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	3.075	3.075	5.400	5.400	5.948	5.948	5.948	5.948	0,19%	0,00%
Passivo Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Patrimônio Líquido	3.126.053	3.101.110	3.072.285	3.062.838	3.052.718	3.049.009	3.001.960	2.978.603	97,04%	-0,78%
CAPITAL SOCIAL	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	97,74%	0,00%
(-) PREJUIZOS ACUMULADOS	244.486	244.486	244.486	244.486	244.486	280.486	280.486	280.486	9,14%	0,00%
LUCRO/PREJUIZO DO PERIODO SOCIAL	- 118.432	- 143.376	- 172.200	- 181.648	- 191.768	- 231.477	- 278.525	- 301.883	-9,84%	8,39%

Para os meses de julho e agosto de 2025 evidencia uma estrutura fortemente concentrada no ativo não circulante, que representa aproximadamente 98% do total, composto quase integralmente por ativo intangível. O ativo intangível é um bem não físico, mas que possui valor econômico para a empresa, como marcas, patentes, softwares, direitos autorais, licenças, contratos, know-how e o acervo técnico, este ultimo adotado pela PRIME.

Entretanto, a probabilidade de o acervo técnico se converter em recurso de liquidez de caixa é muito baixa. Por se tratar de um ativo de natureza não monetária e intransferível, ele não pode ser vendido ou usado diretamente para gerar dinheiro em curto prazo. Entretanto, a probabilidade de o acervo técnico se converter em recurso de liquidez de caixa é muito baixa. Por se tratar de um ativo de natureza não monetária e intransferível, ele não pode ser vendido ou usado diretamente para gerar dinheiro em curto prazo.

O ativo circulante caiu de forma expressiva ao longo do ano, refletindo a redução de aplicações financeiras e de valores a receber. Observou-se que, em abril de 2025, houve alterações nas contas de resultado, sem justificativa ou comunicação à administradora judicial, comportamento semelhante ao da MARCO PROJETOS.

O patrimônio líquido vem se deteriorando gradualmente, em razão dos prejuízos acumulados e do resultado negativo crescente até agosto, impossibilitando um equilíbrio econômico.

# Demonstração do Resultado do Exercício

DRE | MARCO PROJETOS

Demonstrativo do Resultado do Exercício Sintetizado (Valores em R\$)	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	AV ago/25	AH ago/25
RECEITA BRUTA	-	-	-	57.500,00	-	-	36.000,00	-	100,00%	-100,00%
DEDUÇÕES C/ EXECUCAO DE OBRAS	-	-	-	2.910,75	-	-	1.314,00	-	0,00%	-100,00%
RECEITA LIQUIDA	-	-	-	54.589,25	-	-	34.686,00	-	0,00%	-100,00%
CUSTOS C/ EXECUCAO DE OBRAS	330,51	1.611,89	335,24	337,48	346,72	891,91	483,75	348,26	0,00%	-28,01%
LUCRO BRUTO	- 330,51	- 1.611,89	- 335,24	54.251,77	- 346,72	- 891,91	34.202,25	- 348,26	0,00%	-101,02%
DESPESAS C/ PESSOAL	27.767,92	64.365,35	63.757,47	62.363,50	60.384,05	57.642,41	85.385,96	65.582,94	0,00%	-23,19%
DESPESA ADMINISTRATIVA	15.983,22	44.432,09	27.115,08	33.906,88	40.144,25	85.315,21	28.315,56	24.694,67	0,00%	-12,79%
DESPESA TRIBUTARIA	6.617,48	6.899,35	7.077,61	7.264,43	7.316,47	7.012,25	9.551,09	7.409,72	0,00%	-22,42%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	- 1.280,00	722,00	-279,00	- 279,00	- 279,00	-279,00	-1.280,00	- 305,64	0,00%	-76,12%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	-49.419,13	-118.030,68	-98.006,40	-49.004,04	-107.912,49	-150.582,78	-87.770,36	- 97.729,95	0,00%	11,35%
DESPESAS/RECEITAS FINANCEIRAS	9.608,88	10.118,83	779,78	9.457,19	6.131,72	5.749,06	7.694,24	6.778,57	0,00%	-11,90%
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS	-59.028,01	-128.149,51	-98.786,18	-58.461,23	-114.044,21	-156.331,84	-95.464,60	-104.508,52	0,00%	9,47%
PROVISÃO CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
PROVISÃO IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO	-59.028,01	-128.149,51	-98.786,18	-58.461,23	-114.044,21	-156.331,84	-95.464,60	-104.508,52	0,00%	9,47%

A recuperada se mantém no cenário negativo já observado ao longo do ano. Embora tenha havido registro de receita bruta apenas em abril e julho, com valores pontuais (R\$ 57.500,00 e R\$ 36.000,00, respectivamente), a empresa não apresentou receitas em agosto. As despesas com pessoal e administrativas continuam elevadas, representando parcela expressiva do resultado operacional, e a ausência de receitas recorrentes abala o modelo de operação financeira



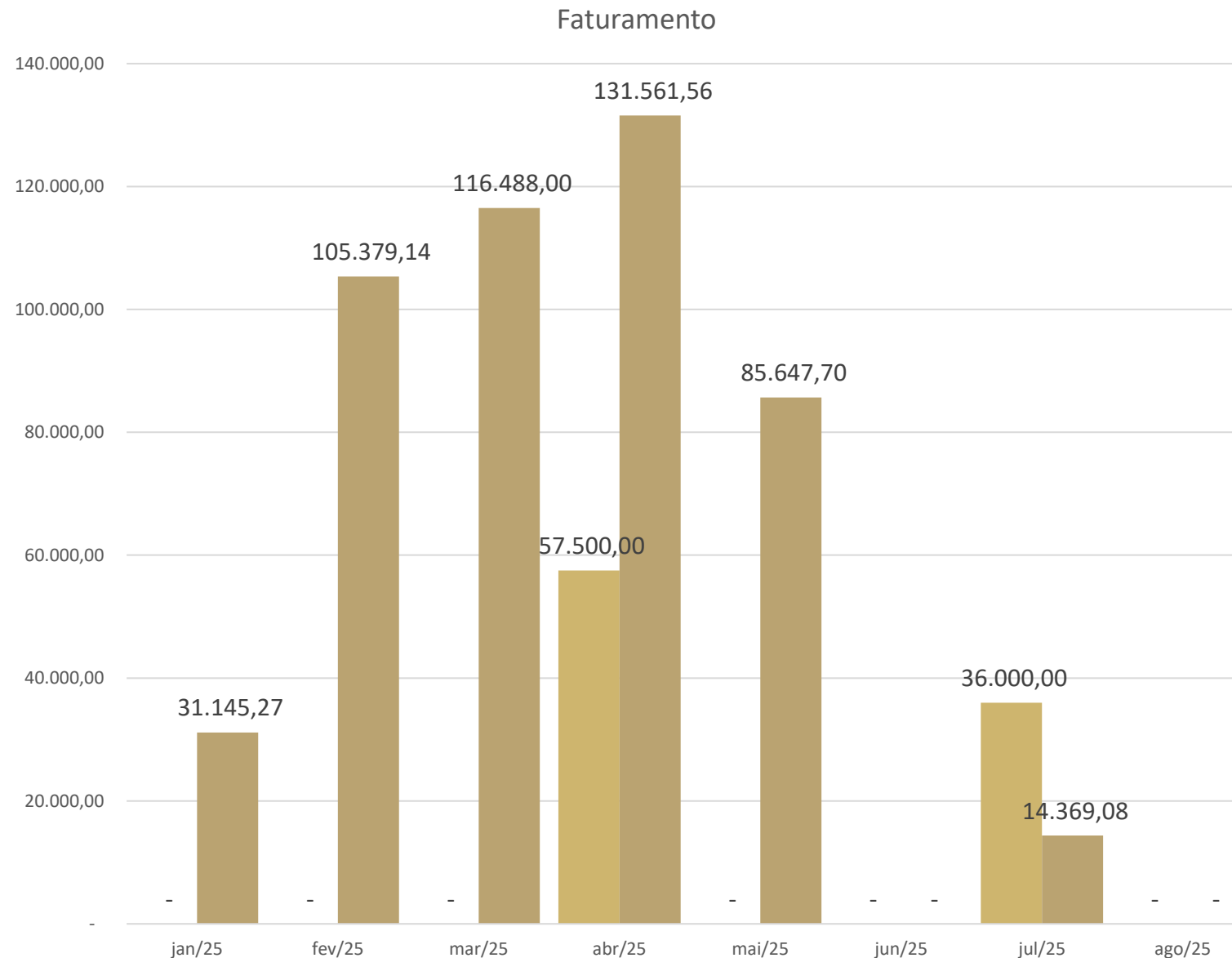
# Demonstração do Resultado do Exercício

DRE | MARCO PRIME

Demonstrativo do Resultado do Exercício Sintetizado (Valores em R\$)	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	AV ago/25	AH ago/25
RECEITA BRUTA	31.145,27	105.379,14	116.488,00	131.561,56	85.647,70	-	14.369,08	-	100,00%	-100,00%
(-)DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	3.503,85	11.855,15	13.104,90	16.278,46	9.635,38	-	1.616,52	-	0,00%	-100,00%
RECEITA LIQUIDA	27.641,42	93.523,99	103.383,10	115.283,10	76.012,32	-	12.752,56	-	0,00%	-100,00%
(-) CUSTO DOS PRODUTOS/SERVIÇOS VENDIDOS	128.666,86	109.653,96	123.602,64	113.460,28	90.304,43	33.481,54	53.345,49	17.848,40	0,00%	-66,54%
LUCRO BRUTO	-101.025,44	- 16.129,97	- 20.219,54	1.822,82	-14.292,11	-33.481,54	-40.592,93	-17.848,40	0,00%	-56,03%
DESPESA ADMINISTRATIVA	3.643,16	3.643,16	3.643,16	3.643,16	3.643,16	5.936,46	5.880,10	5.509,96	0,00%	-6,29%
DESPESAS GERAIS	12.783,13	4.915,79	4.583,30	3.293,30	2.404,76	-	-	-	0,00%	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	-117.451,73	- 24.688,92	- 28.446,00	- 5.113,64	-20.340,03	-39.418,00	-46.473,03	-23.358,36	0,00%	-49,74%
DESPESAS/RECEITAS FINANCEIRAS	980,76	254,25	378,60	4.333,78	932,90	290,50	575,50	- 0,46	0,00%	-100,08%
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS	-118.432,49	- 24.943,17	- 28.824,60	- 9.447,42	-21.272,93	-39.708,50	-47.048,53	-23.357,90	0,00%	-50,35%
PROVISÃO CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
PROVISÃO IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO	-118.432,49	- 24.943,17	- 28.824,60	- 9.447,42	-21.272,93	-39.708,50	-47.048,53	-23.357,90	0,00%	-50,35%

Nos meses de julho e agosto de 2025, a empresa manteve um cenário de resultado operacional negativo, com prejuízo líquido expressivo e ausência de receita operacional em agosto, o que indica redução significativa das atividades comerciais. Em julho, a receita líquida foi de apenas R\$ 12.752,56, frente a um custo de R\$ 53.345,49, resultando em lucro bruto negativo de R\$ 40.592,93. Esse comportamento demonstra que o faturamento não tem sido suficiente para cobrir sequer o custo direto das operações, comprometendo a margem e o fluxo de caixa. Em agosto, a empresa não apresentou movimentação de receita, mantendo, contudo, custos e despesas administrativas, o que reforça a deterioração do resultado operacional e a necessidade de reavaliação do modelo de negócio ou estrutura de custos fixos.

# Desempenho de Faturamento



O gráfico de faturamento demonstra que tanto a MARCO PRIME quanto a MARCO PROJETOS apresentaram picos de receita concentrados, alcançando o ponto máximo em abril, com R\$ 131.561,56, seguido de uma redução gradual até julho e ausência total de faturamento em agosto.

Essa trajetória evidencia uma queda acentuada na geração de receitas ao longo do segundo trimestre, indicando possível retração na demanda, redução de contratos ou outras situações que podem vir a ser esclarecidas pela empresa.

A diferença entre os desempenhos das duas empresas sugere que, embora compartilhem o mesmo ciclo econômico, a Prime sofreu uma desaceleração mais abrupta, refletindo dificuldades de manutenção do fluxo de caixa e continuidade das operações.

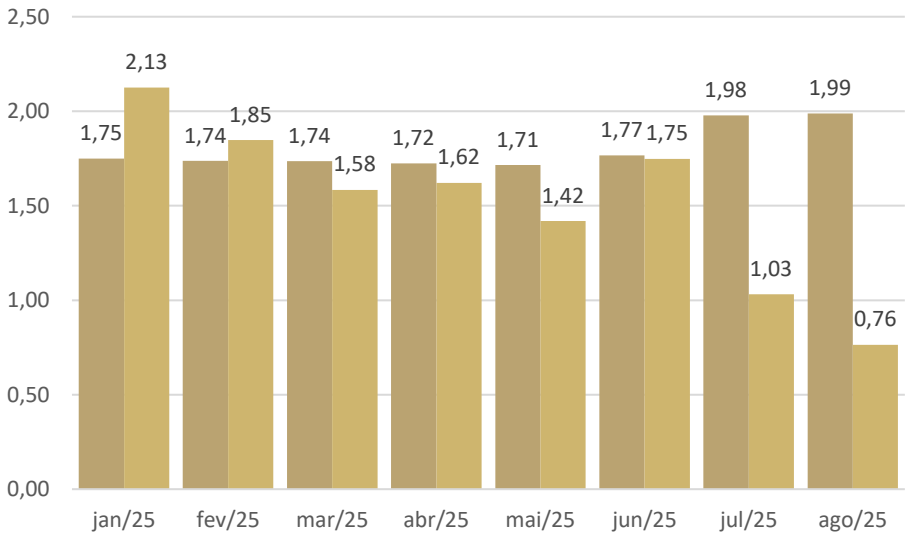


# Análise dos Dados Contábeis

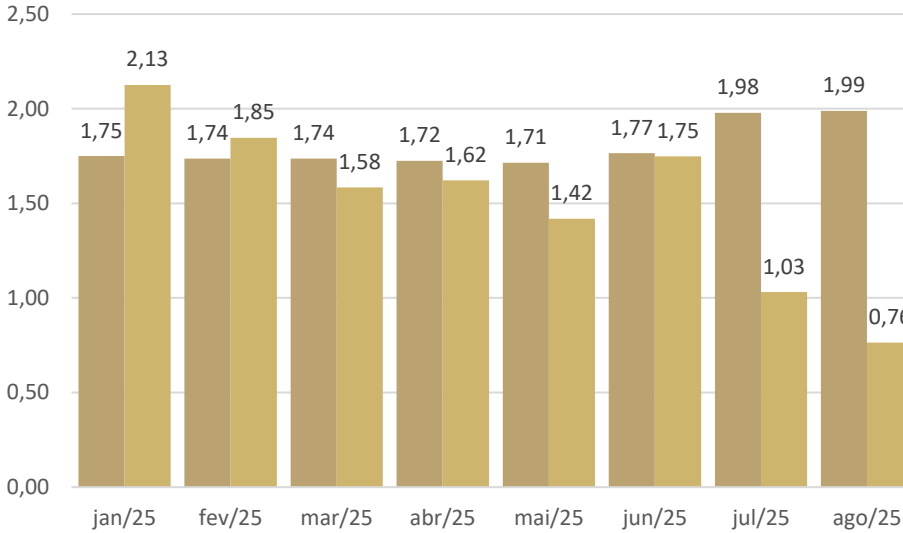
## Indicadores Financeiros



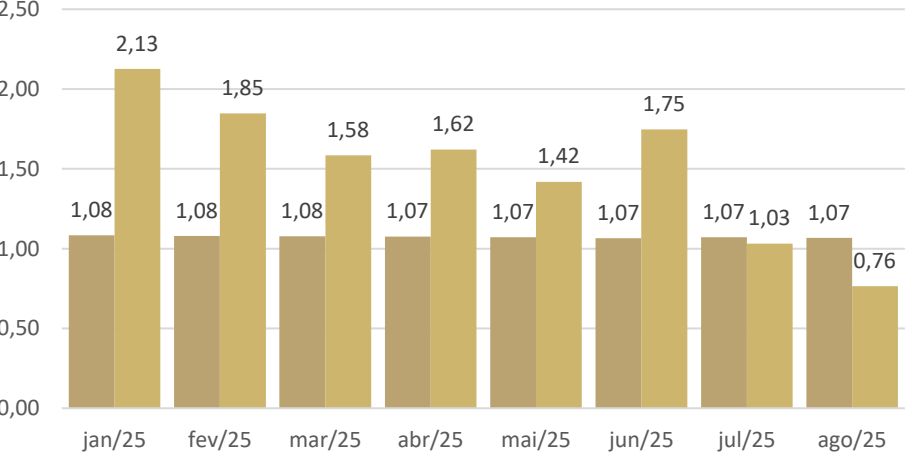
Liquidez Corrente



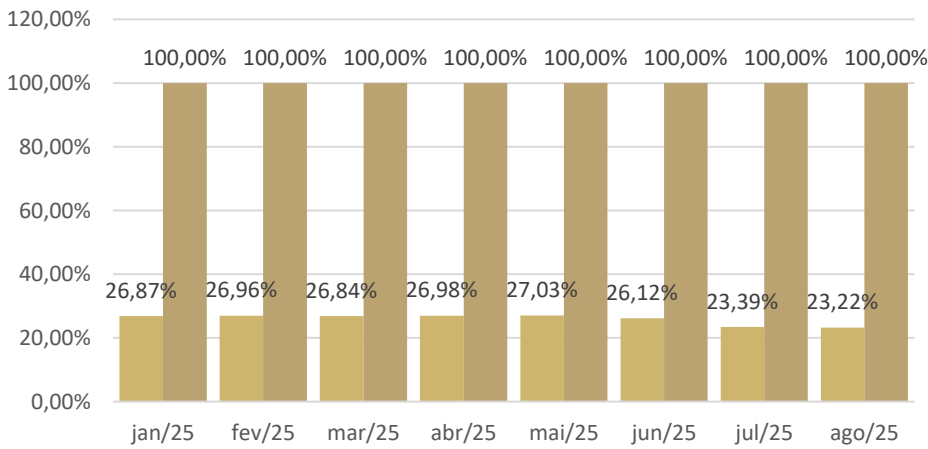
Liquidez Seca



Liquidez Geral



Endividamento - Curto Prazo



- **Liquidez Corrente:** Mede a capacidade da empresa de pagar suas obrigações de curto prazo com os ativos de curto prazo.
- **Liquidez Seca:** Mostra a capacidade de pagar as dívidas de curto prazo sem depender da venda de estoques.

A liquidez corrente e seca, que se mantiveram acima de 1,5 entre janeiro e julho, caíram para 0,76 em agosto, indicando que os recursos disponíveis já não são suficientes para cobrir as obrigações imediatas.

A liquidez geral também seguiu tendência de retração, saindo de 2,13 em janeiro para 0,76 em agosto.

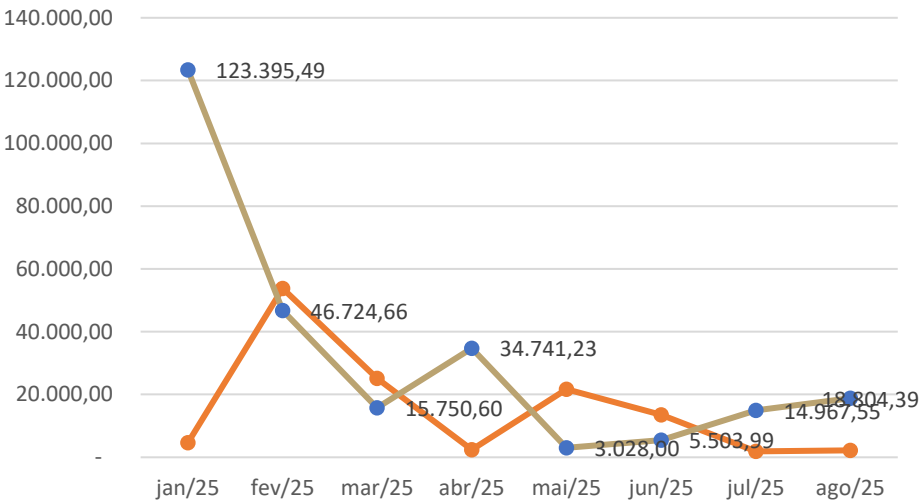
Importante destacar que nenhuma das duas empresas mantém estoques, uma vez ambas não envolve comercialização de produtos físicos, mas sim a prestação de serviços técnicos e especializados

# Análise dos Dados Contábeis

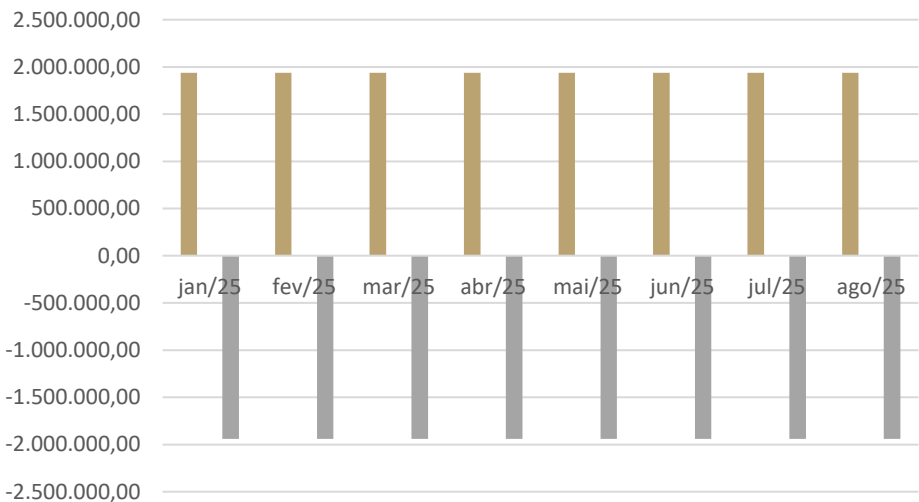
## Indicadores Financeiros



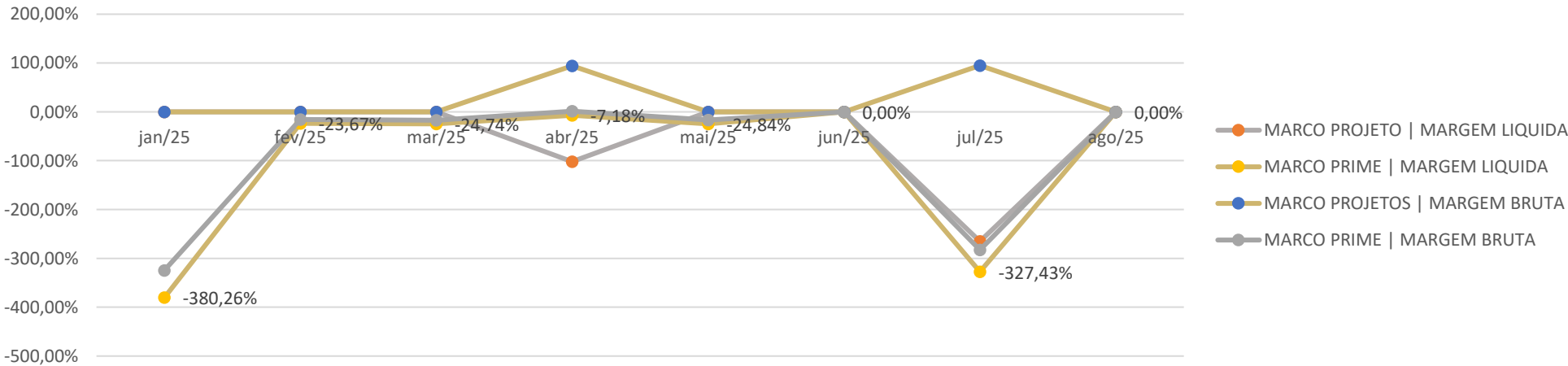
Saldo em Contas Caixa e Banco



Valores de Imobilizado



Margem Operacional



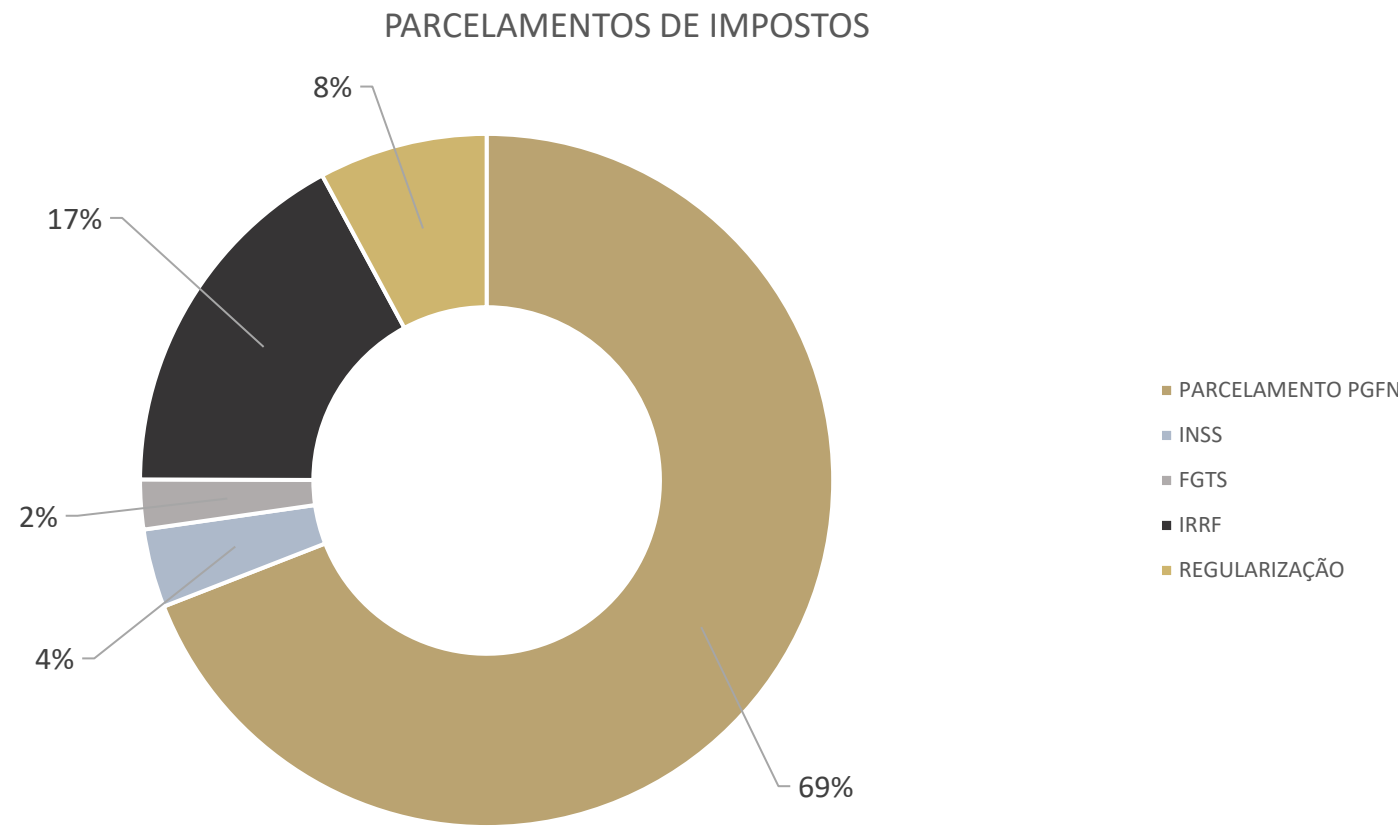
A empresa MARCO PRIME apresenta uma estrutura patrimonial extremamente enxuta, sem ativo circulante relevante, sem saldos em contas caixa e banco e também sem ativos imobilizados. Esse cenário indica que suas operações são realizadas de forma terceirizada ou com recursos de terceiros.

A empresa MARCO PROJETOS apresenta registros de ativos imobilizados constantes ao longo do período, porém totalmente depreciados.

Apesar de apresentar margens operacionais positivas em alguns meses, o desempenho financeiro de ambas as empresas demonstra vulnerabilidade.



# Parcelamentos Impostos



## Relação de Inscrições em Dívida Ativa

Nome Empresarial: MARCO PROJETOS E CONSTRUCOES LTDA  
EM RECUPERACAO JUDICIAL

Nome Fantasia: MARCO

CNPJ: 89.530.174/0001-70

Domicílio do Devedor: PORTO ALEGRE

Atividade Econômica: Construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgo

Valor Total da dívida: R\$ 14.796.101,98

ESTADOS/DISTRITO FEDERAL	Total: 19.632,40
TRIBUTÁRIO - DEMAIS DÉBITOS	Total: 7.935.284,14
TRIBUTÁRIO - PREVIDENCIÁRIO	Total: 6.178.753,42

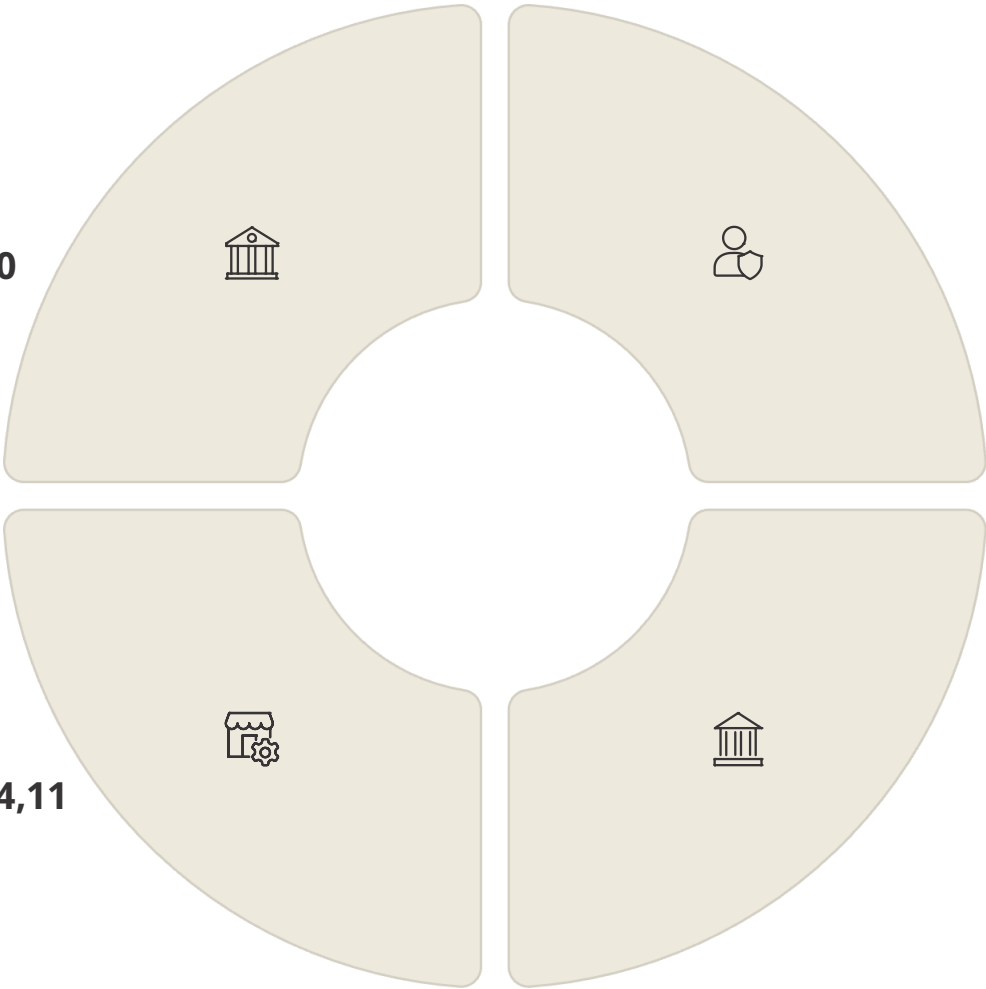
FECHAR

## Situação das Dividas

Conforme consulta à dívida ativa, o valor total inscrito ultrapassa R\$ 14,7 milhões. Marco Projetos evidencia uma concentração significativa dos débitos junto à PGFN (Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional), representando 69% do total. Os demais valores estão distribuídos entre INSS (8%), FGTS (4%), IRRF (2%) e regularizações diversas (17%), demonstrando que a maior parte das pendências está relacionada a tributos federais e previdenciários. Já a empresa Prime não possui registros de parcelamentos de impostos ou dívidas ativas. A Recuperanda relatou que encaminhou pedido de transação tributária que se encontra pendente de análise, tendo essa Administradora Judicial solicitado o envio dos documentos correlatos, os quais serão reportados no próximo RMA.

# Quadro Geral de Credores

Classe I - Trabalhistas  
Total: R\$ 7.399.810,74  
Retificado para **R\$ 6.876.132,50**



Classe II - Garantia Real  
**Total: Não há**

Classe III - Quirografários  
Total: R\$ 22.786.806,21  
Retificado para **R\$ 22.592.426,71**

Classe IV - MEI/EPP  
Total: R\$ 5.589.881,98  
Retificado para **R\$ 5.261.614,11**  
R

O valor apontado no QGC e retificações não considera o deságio e as amortizações já realizadas pela Recuperanda, por força do cumprimento do PRJ, sendo que o último relatório de fiscalização da execução foi apresentado ao Evento 798 da RJ, o qual será atualizado nesta semana.

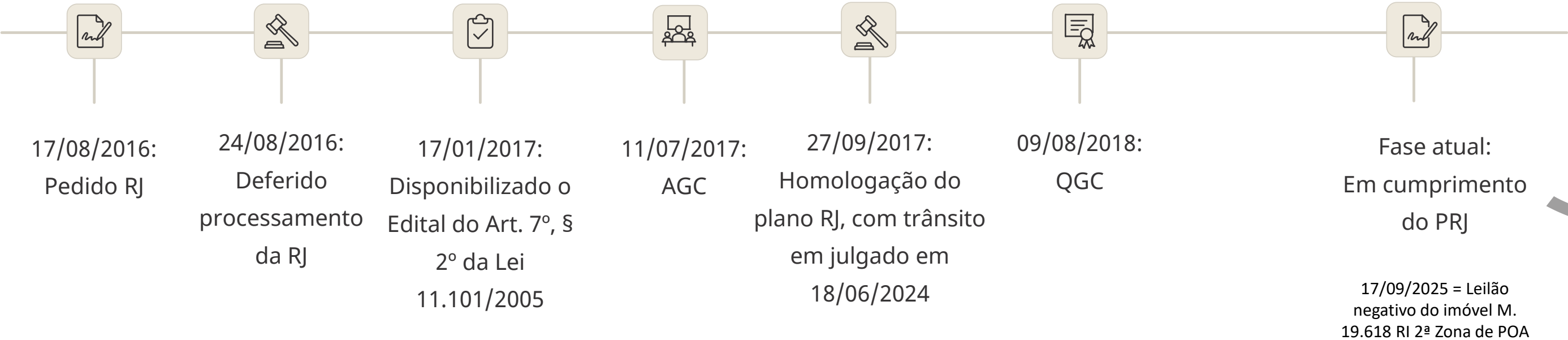
**Total: R\$ 35.776.498,93**  
**Retificado para R\$ 34.730.173,32 em 11/2025**



# Passivo extraconcursal

A Recuperanda não disponibilizou relatório atualizado do passivo extraconcursal, o que será objeto de solicitação por essa Administradora Judicial, cumprindo registrar que ao Evento 485 foram apontadas as pendências até 15/06/2025.

# Cronograma



# Relatório de Atividades

## Conflito de Competência 209.829

Julgado em 13/10/2025

Em 13/10/2025, foi acolhido o Conflito de Competência ajuizado pela Recuperanda (Evento 878 da RJ), cujo dispositivo se encontra assim posto:

“3. Do exposto, com fundamento no art. 955, parágrafo único, do NCPC c/c Súmula 568/STJ, conheço do presente incidente e, por conseguinte, **declaro a competência do r. juízo da Vara de Direito Empresarial, Recuperação de Empresas e Falências de Porto Alegre/RS**, onde se processa a recuperação judicial da suscitante (processo n.º 5028647-57.2020.8.21.0001), para a prática de quaisquer atos constitutivos/executórios sobre o patrimônio da empresa recuperanda, nos termos da fundamentação supracitada” (Grifei).

Até o fechamento do presente relatório não foi comunicada a transferência de valores pelo juízo federal de Itajaí/SC.



# Relatório de Atividades

Reunião virtual: 23/10/2025, às 10h30min

## Participantes:

Equipe Administradora Judicial (Claudete Figueiredo, Renata Fabris e Ana Luísa Mendes).

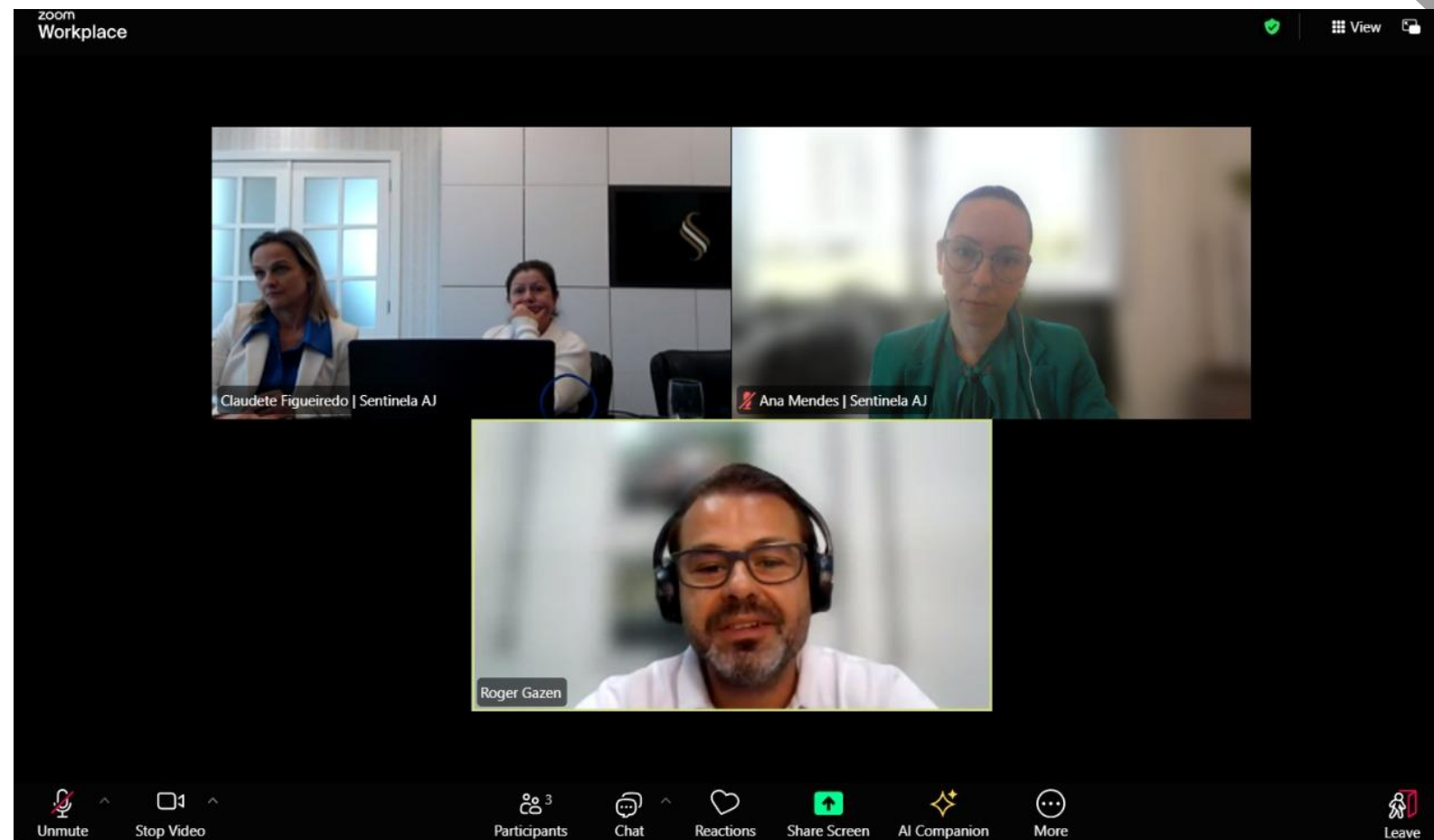
Recuperanda: Roger Gazen

## Assuntos:

Decisão STJ determinando a devolução dos valores retidos ao juízo da recuperação judicial.

Recuperanda relatou dificuldade em obter a análise da proposta de transação tributária.

Saldo da remuneração da Administradora Judicial pendente de adimplemento e necessidade de adequação do percentual fixado em face da extrapolação do biênio legal de fiscalização, por circunstâncias alheias aos atuantes no processo. Neste último ponto, a Recuperanda ficou de analisar e agendar nova reunião.



# CONTATO



**SENTINELA**  
ADMINISTRADORA JUDICIAL

**Claudete Figueiredo**

**Administradora Judicial**

**OAB-RS: 62.046**

**claudete@administradorajudicial.adv.br**

**SENTINELA | Administradora Judicial**

**Endereço:** Rua Saporanga, 90 - salas 301 e 302 - Jardim Mauá

Novo Hamburgo - RS, CEP 93548-192

**Telefone:** (51) 3032-4500 | (51) 98188-6102 |

**Email:** administradora@administradorajudicial.adv.br